

# الشِّخْصَةُ الْقُوِيَّةُ

## سؤال وَجْهَاب

إعداد

مُجْدِي كَامِل

٩١٣٣٨٩٤



Biblioteca Alexandria







الشخصية القوية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ يُحْكَمُ وَإِنَّ  
مَنْ يَتَفَرَّقُ عَنْ سَبِيلِنَا فَيُمْكَنُ  
لَهُ أَنْ يُفْلَتَ مِنَ الْأَنْقَاضِ  
مَنْ تَرَكَ الدِّينَ

# شارع الألفين

طبع \* نشر \* توزيع

القاهرة : ١٠ شارع بستان الدكة  
من شارع الألفين (مطبوع سجل  
العرب) تليفون : ٥٩٣٢٧٠٦

ص.ب : ١٣١٥ العقبة ١١٥١١

الجيزة : ٨ شارع ليسو المصالي  
(خلف المعهد البريطاني) العجوزة  
تليفون / فاكس : ٣٤٧٣٦٩١

١ ش.سوهاج من ش.الزقازيق  
(خلف قاعة سيد دروش) الهرم

ص.ب : ١٢٠٢ العقبة ١١٥١١

جميع حقوق الطبع والنشر محفوظة  
للناشر ولا يجوز إعادة طبع أو القلبان  
جزء منه بدون إذن كتابي من الناشر .

الطبعة الأولى  
١٤١٧ - ١٩٩٧ م

رقم الإبداع ١٩٩٥/٢٠٦٧

I.S.B.N.

977-5424-90-9



# الشخصية الفوبيّة

إعداد

مجدى كامل





## المقدمة

يختلف تفاعل المرأة مع المواقف باختلاف شخصيتها . وكلما كان المرأة يتمتع بشخصية قوية ، كلما كان تفاعله مع المواقف التي تواجهها في حياته أكثر إيجابية ، وأمضى أثراً ، وأشد فعالية .

ولذا كانت شخصية المرأة القوية هي وحدها سند ، ونصيره ، وسلاحه الأول في حل ما يقابلها من مشكلات ، فإن أحد التعريفات الحديثة للذكاء أنه القدرة على حل المشكلة ، مما يعني أن الذكاء أحد عناصر الشخصية القوية ، كما أن هذه الشخصية ترتبط

لدرجة كبيرة بالذكاء<sup>(١)</sup>

ولكن الذكاء وحده ليس هو كل عناصر الشخصية القوية التي كثيراً ما يجعل منها الناس مقاييساً لتمييز شخص عن آخر ، فنسمع « هذا شخصيته قوية » ، و « ذاك شخصيته ضعيفة » ، « هذا شخصيته مهزوزة » ، و « ذلك عديم الشخصية » وهكذا . -

هناك عناصر كثيرة للشخصية يستطيع كل إنسان أن ينهل منها ، حتى الذكاء نفسه يمكن اكتسابه ، كما تقول آخر تعريفات الذكاء في أوروبا وأمريكا من أن الذكاء ليس فطرياً وإنما مكتسب ، ومن أبرز هذه العناصر الاستعداد ، والمزاج ، والطبع ، والخلق ، والفكر ، وكلها أمور يمكن لأى شخص أن يسعى إليها ، ويملكتها ،

ثم ينطلق منها نحو تحقيق ذاته ، من خلال ما ترسّبه لديه من دعائم شخصية قوية .

وتكمّن أهمية هذا الكتاب الذي نصّبه الآن - مزيز القارئ - بين يديك في كونه بمثابة دليل واف يحدد الطريق الذي يمكن أن يقطعه أي إنسان لديه الرغبة والدافع لاكتساب شخصية قوية وجذابة ، من خلال تسلیط الضوء على تعريف ماهية الشخصية القوية ، وأهم ملامحها الأساسية ، ومقوماتها ، وأهم الوسائل التي تساعد على بلوغها سواءً من النواحي الجسمانية ، أو النفسية ، أو الروحية .

ودار الأمين إيماناً منها بما تلعبه الشخصية من دور حيوي وهام في حياة صاحبها ، سواءً كعامل بناء ، أو كعامل هدم ، تقدم هذا الكتاب عليه يجد ما يرجى منه من صدى لدى القارئ المزبور .  
هذا الكتاب ما هو إلا خريطة تحدد لك الواقع الذي يمكن أن تنطلق منها نحو اكتساب شخصية قوية ، متماسكة ، إيجابية ، جذابة ، وفعالة .

مجدى حسين كامل

## س ١ : ماهي الشخصية ؟

ج : من الطريف أن نعرف أن كلمة « شخصية » باللغة الإنجليزية ( مشتقة من الكلمة الإغريقية ) ، التي تعنى القناع ، الذى كان يلبسه الممثلون في المسرح الإغريقي في القرن الخامس قبل الميلاد في أعمال إيسخولوس ، أو في مسرحيات « الماسك » أو « الأقنعة » التي انتشرت في إنجلترا في القرن السابع عشر في أعمال بن جونسون .

والحق إننا جميعاً نحمل أقنعة ت-shell بها دورنا في الحياة .  
نحن نحمل وجوهاً مختلفة ، كما نحمل شخصيات مختلفة .  
ومع الوقت يصبح الوجه هو قناعنا الذي يغير عن شخصيتنا !  
فأنت حين ترى وجه إنسان تعرفه ، فإنك لا ترى ملامح وجهه  
فقط ، بل ترى صورة لشخصه ، بكل ما تعرفه عن جوانب  
ذاته .

وكما يغير الممثل قناعه أحياناً ليقوم بدور مختلف ، فإننا  
كثيراً أيضاً ما نغير وجوهنا - حين نريد أن نقنع الآخرين  
بشيء مختلف عنها ، يعرف الناس شخصياتنا الحقيقية من  
وراء القناع ، أم يعرفوننا من خلال القناع ؟

والأهم من ذلك - هل نعرف نحن شخصياتنا الحقيقية ،  
أم نعيش في الدور الذي نؤديه ؟

**س٢ : وكيف نحدد معنى الشخصية بطريقة أكثر تحديدًا ؟**

ج : يمكن أن نقول : إن الشخصية هي مجموعة الخصائص التي تحدد هوية الشخص وتميّزه عن غيره من الناس ، إذ يستدل على شخصيته من خصائصه المختلفة ، مثل :

- **خصائص الشخص الجسمية** : كالطول والقصر والبدانة وملامح الوجه إلى آخره .

- **خصائص الشخص الوجدانية** : التي تشمل الانفعالات والمشاعر والعواطف والمزاج .

- **خصائص الشخص النزوعية** : التي تشمل الحركة والكلام والتعبير والإرادة والعمل والتطرف إلى آخر هذه الخصائص .

**س٣ : وماذا عن الجانب الذاتي للشخصية ؟**

ج : الجانب الذاتي من الشخصية الذي يعبر عنه الشخص حين يقول « أنا » ، مشيرة إلى حياته الجسمية ، والعقلية ، والعاطفية ، والإرادية ... إلخ .

والذاتاكتشاف في حياة كل فرد ، فنحن حين نولد لانشعر بذواتنا شعوراً واضحأ ، ولا تميّز في طفولتنا الأولى بين أجسامنا وملابسنا أو لعبتنا ! فجميعها أشياء تلهو بها

وتحتلت معاً ، لكننا حين نكير قلباً نميز بين أجسامنا ونفوسنا ! ونظل مجرد أنفسنا من اللواحق الخارجية حتى ندرك أن لنا ذاتاً مستقلة لها هويتها وفاعليتها ! وهو ما يسميه البعض بازمة الشخصية :

#### س٤ : وماذا عن الجانب السلوكى ؟

ج : يمثل الجانب الموسوم من الشخصية وهو يتألف من مجموع ردود الفعل النفسية والاجتماعية التي أواجه بها بيئتي .

وتشترك هذه الأشياء جميعها في تحديد ملامع الشخصية التي قد تترك آثراً واضحاً في بيئته الفرد ، أو لا تترك تأثيراً يذكر !

#### س٥ : وهل يغير الإنسان ذاته ؟

ج : قد يبيّن أنه من المستحيل أن يغير الإنسان كثيراً من ملامحه الجسمية . فالطويل لا يستطيع أن يقزم نفسه ، ولا يستطيع القصير أن يجعل نفسه عملاقاً ، ولا يقدر صاحب البشرة السوداء أن يجعل نفسه أشقر !

ولكن تغيير الملامح الجسدية يتحقق في حالات قليلة عن طريق التستر بمتغطية الملامح الغير مرغوبية تحت ثياب فضفاضة أو عن طريق التجمل بوسائل الزينة . هذا فيما

يختنق بالملامح الجسدية ، فماذا عن سمات الذات الإنسانية ؟  
هل يمكن أن تسترها أو تجملها ؟  
هذا ما يحاوله الكثيرون .

فالي بعض يحاول أن يستر ذاته بما انطربت عليه هذه الذات  
من أنانسية أو حقد أو شهوة أو ملعم .. يحاول أن يسترها بشور،  
فضفاض من الأدعاء .

ويحاول البعض أن يلوّن نفسه بآلوان خادعة من البريق  
الزائف الكاذب .

وهي حلول وقتية سطحية سرعان ما تتلاشى .  
وهي حلول تخديع الآخرين ، لكنها لا تعط الإنسان الفرد  
سلاماً داخلياً . فماذا يعني ذلك ؟  
هل نظل عبيداً لذواتنا ونزواتنا وطباتنا ؟

آخرى من خارج ثوابتنا ، لا تجمل حياتنا فقط ، بل تبعث  
فيها قرة التغير المعجزى ! وهذا هو موضوع الكتاب .. كيف  
نكتب شخصية قوية ؟

سأ : وما هي عناصر الشخصية ؟

ج : الشخصية هي الصفات التي تميزك عن بقية الناس  
وما هي إلا مجموع استجاباتنا للمثيرات التي كثيرة ما  
تصادفها في حياتنا . وفي رأى د . ه . ينسون ( القرن ٢٠ )

«إن الشخصية لابد أن تكمن في الإرادة مثل القلق ، وتصدر الأوامر ( التوجيهات ) للعواطف ( الانفعالات ) والمفاهيم العقلية . التي عليها يدورها أن تخبر صاحبها بالأحداث الخارجية ، وتنظر قراره .

والشخصية خمسة عناصر أساسية ، كما يراها كبار علماء النفس المعاصرین ، وهذه العناصر :

١ - السجية أو الاستعداد : ولقد اكتشف حديثاً تأثير الغدد الصماء في سجايا الإنسان .

٢ - المزاج : والحيوية من أبرز مظاهر الشخصية الجيدة ، ويعتبر درجة سرعة التهيب من عوامل المزاج .. المهم ، هو موقف الإنسان من المزاج .

٣ - الطبع يتجلّى فيه الآثار النزوع إلى السيطرة ، فإذا كان هدفه إحران النجاح ، والانتظام في حياة الجماعة ، فسوف يتخلّى بالطبع الهدى الأقدر على معاشرة الناس .

٤ - الخلق : يضفي على الإنسان صفات الاستقامة ، وضبط النفس ، والاستقلال الذاتي .

٥ - الفكر : يجب أن يدرس على نظم الأشياء بحسب ترتيبها المنطقى ، لفعله ، اختيار أحسن الأشياء التي يعرضها عليك العقل ، وتقييمها لإرادتك .

## من ٧ : ولكن ما هي الملامح الأساسية للشخصية القوية ؟

بعض الملامح الأساسية للشخصية القوية ، هي :

\* التكامل التفاسطى : فالشخصية القوية كالنبتة التي يتكامل نموها .. فيكون لها جذع رئيسى تتشعب منه جميع الفروع المتباينة .

\* استمرارية نمو الشخصية : وتشير في ارتباط الماضي ، والحاضر ، والمستقبل .

\* تحقيق التوازن بين الأنانية والغيرية : أي أن تجمع بين إشباع الحاجات الشخصية ، وإشباع حاجات المجتمع المحيط بك .

\* تحقيق التوافق النفسي : بحيث يتحقق الانسجام بين المطامع والإمكانات .

\* الانتقام إلى المستويات العليا للمجتمع : أي ذات المفاهيم الأفضل مثلاً ينسليخ شخص بعد أن تشق عن مجتمع جزئي يأخذ بالثار ، إلى مجتمع يقول باللجوء للقانون .

والشخصية القوية هي التي تثبت في الميدان ، ولا ترضخ للضغوط التي تنافي الأخلاق الراقية .

سـ٨ : ولكن هل هناك ما يسميه البعض بالعلاقة  
بين موقعك في العمر وبين إخوتك وبين شخصيتك ؟

ج : توصل العلماء إلى أن موقعك العمري بين إخوتك يؤثر  
على شخصيتك ، إذ إنه يؤثر على المزاج - وهو أحد عناصر  
الشخصية - والعلاقة بين الآخرين . ويقول «ليمان» مؤلف  
كتاب «ترتيب الميلاد» : «إذا عرفت الصفات المميزة لمكانك  
بين إخوتك ، فوجهها لصالحك، ولكيفية التعامل مع الآخرين» .  
ويتصف :

\* أكبر الأبناء سواء كان ذكراً أو أنثى بالإعتماد على  
النفس وتحمل المسئولية ، ويعاون من أنفسهم مصدرًا لراحة  
آخرين ، ويماركون طاقات كبيرة ، وعليهم تعلم تقبل تلقى  
مساعدة من الآخرين ، وتكون منظور حياتهم يقوم على الأخذ  
والعطاء وليس العطاء فقط ، فبعض أكبر الأبناء لا يقبلون  
مساعدة شقيقه الأصغر .

\* الابن الوحيد بالطبع لإنجاز ، أكثر ثقة بالنفس وأقل  
منافسة ، يجد مشكلة في مشاركة الناس أو الممتلكات، يرثي  
في الانفراد بنفسه بين حين وآخر .

\* الابن الثاني : محدث لبق ، يشجع الآخرين على القيام  
بالعمل حسب أسلوبه ، يستخدم الذكاء وسحر شخصيته ،  
عليه تعلم تقبل مواهبه وقوته الشخصية .

\* الابن الثالث : « أو الآخر » يتحكم في أعمصاته ، من الصعب تحمله المسئولية في إنجاز الأهداف ، عنده قدرات اجتماعية .

#### س٩ : وماذا عن الحب وتجاذب الشخصيات المتضادة ؟

ج : بصفة عامة ، تميل إلى الشخصيات التي تشبهها ، أما العجيب ، فهو أن الشخص الذي تقع في حبه بلا إرادة ولا أمل ، يكون على العكس تماماً ، وكانت ملحوظة د. أوقوكر ويجير من فرجينيا : « أن أكثر مصادر القوة للحب والكراهية في العلاقات ، هو جاذبية الإدراك الحسن للأنواع المضادة » .  
إذن ، فنحن نبحث عن النماذج التي تجعلنا نشعر بالتكامل فالرجل المفكر بواقعية ووعي يقتن بذاته ، امرأة ذات شعور حدسي مبدع .. وهي بدورها تكون معجبة بتفكيره المتأني العطلي .

#### س١٠ : وماذا عن الشخصية الجذابة ؟

ج : صفة الجاذبية التي عادة ما يتمتع بها بعض القادة أو النجوم أمام جماهيرهم ، لا ترتبط بدرجة الوسامية أو الجمال ، يقدر ارتباطها بقدرة الشخص على الإقبال على الآخرين ، بشكل سلس ينسى من خلاله التركيز على ذاته ..

ويشعر من يصفون إليه ، باهتمامه الشديد ، وسعادته الكبرى بالحديث إليهم .

س ١١ : وماذا عن سحر الشخصية الذي يطلق عليه ، الكاريزما ، ؟

ج : لكل إنسان سحر ، للتأثير الشخصي في محيطه ، أو في رأى صديق ، فكل فكرة ، أو كلمة ، أو عمل ، يفعل فعله الجانب أو المؤثر ، وعليه فإن هذه الأفكار والآقوال والأعمال تكاثف مع بعضها البعض فتصنع صاحبها وتكونه ، وتكون حاضره ومستقبله .

إن سحر الشخصية يكمن في الشخص ، في نفسه ، وفي ذاته ، أما الصفات النبيلة والأخلاق الكريمة ، فلها الفضل في بناء الشخصية الجذابة الساحرة .. بالإضافة إلى النشاط ، والهمة ، والترفع عن الصفائر ، والشهامة ، وحسن المظهر دون مبالغة ، أي المظهر اللائق مع بساطته ، ومن يمتاز بالغزارة والحرز والشجاعة ، يؤثر في النفوس ويسيطر بسحر شخصيته .

س ١٢ : وما الذي يؤثّر سلبًا على الشخصية ؟

ج : أحذر هذه الصفات حتى لا تسيء إلى شخصيتك : الخمول ، تبلد الذهن ، عدم الانتباه ، التقليد ، التسواني في أداء الواجب ، الانعزاز ، الجهل ، حب الذات ،

التكبر . المبالغة في الاهتمام بالماضي ، والذكري ، وغيرها  
من صفات ضعفه الخلقي

جزء ١٣ : وكيف ، أنت ... هل قدرت فذة يومك ، حاملاً  
قبل الشؤون فيها بناً سليماً ؟

ج : بحسب شعار البدايات الديوبية الكافية فيك ، على أن  
تمحو روح المخاوف بما وعلقون أوريك ، فمثلاً :

\* أنت بصفة جسدك ، في اعتدال ، وثيق ، أن الذكر  
الذئبي لا يحدد الشخصية ، ولكن ما يقرر هو انفعال المرأة  
وتأثيره بذلك النجم .

\* كيف نفسك تكتيكاً صحيحاً بحسب ما يتطلبه مجتمعك .

وإذن بين الفروع إلى السيطرة ، والفرع إلى الاجتماع .

\* زد معلوماتك وإلمامك بكل ما يتعلق بعملك أو دراستك ،  
متزدداً بذكراك في نفسك .

\* كن متحمساً ، مهتماً بالحياة ... بلا تهور .

\* تعلم الإصغاء الجيد للأخرين .

\* كن متاحاً ليبدأ بسعة اطلاعك .

\* خذ بيكون القياسة الاجتماعية ، تكسب الأصدقاء .

\* التواضع يكسبك� الاحترام والتقدير إذا ثبّت أنك عضو  
ذائع في المجتمع .

- \* أحبب جبارك ، انتبه وتعنى لغيره ، تقول « جربيني » في كتابها « الشخصية » : إن العب هو أكثر المواقف انتشاراً ، وهو أوضحها ، وأيسرها لتكوين الشخصية .
- \* كن يقظاً الضمير ، اسع للعلاقة الصادقة مع الله ، سبحانه ، واطلب بياض نفس إرشاده في هذا المجال .
- \* انسبع فكرأ .. تكسب ( أو تجني ) سلوكاً .
- \* انسبع سلوكاً .. تكسب عادة .
- \* انسبع عادة .. تكسب شخصية .
- \* انسبع شخصية .. تحزن تجاحزاً .
- \* وجه قلبك نحو الله تقرر مصيرأ .
- \* لا تركز همك في السعي وراء الشخصية ، تناس نفسك في الحياة العملية ، شارك فيها ، وتعاون مع الزملاء .. فتكتسب ما ترغب فيه من شخصية محبوبة ناجحة .

**س١ :** والآن نستطيع أن نطرح هذا السؤال الهام : هل يمكن أن تتغير شخصية الإنسان ؟

**ج :** الجواب هو نعم بالطبع ، فعندما تتذكر أنك مصنوع من عيوب وفضائل ، ستكون لديك الرغبة في تحويل شخصيتك من حال إلى حال ، فلتـ هـ مـسـئـولـ عن سـعـادـةـ نفسـكـ أوـ

تعاستها ، إنك لترغب في أن تكون كما تشاء ، سواء أردت النجاح أم أردت الركود والفشل .. أو أن تكون عظيم الذات ، أو واصلا إلى أعلى غايات الكمال .

فعندما تنظر إلى المرأة تجد شخصيتين متضادتين في وقتين مختلفين أيضاً . فإذا رأيت قتامة سوداء على جبيشك فإنك تكون قد جربت الإحباط ... وأحياناً مستجداً أن هناك ابتسامة تتسلل إلى وجهك ، وبذلك تعرف على الفور أن ذلك من أسباب النجاح ، وحين تحب نفسك الوائقة فسأت في هذه اللحظة تقوم بتوسيع دائرة شخصيتك . وبذلك ترى أنك اخترت طريق الإحباط كمنهج في الحياة لتذمر شخصيتك وتقلص من صورتك . وكلمة أخرى ، أنت وحدك تستطيع أن تزيد من حسناتك أو تقوم بإضافة أكواام من العيوب إلى عيوبك . لن يستطيع أحد أن يصنع لك شيئاً إزاء ذلك .

س ١٥ : هل هناك مبدئياً نقاط يمكن أن تساهم في إصلاح شخصية الإنسان وتحويلها إلى شخصية قوية ؟

ج : نعم وإليك بعض النقاط التي تستفيد منها وتحصل على حالتها ، وتكبر في نظر الآخرين ، فتكون لك شخصيتك القوية :

- \* أصنع عملاً واحداً في الوقت الواحد ، وابحث عن هدف واحد فقط .

- \* عش لحاضرك .. عش ليوهك .
- \* انس أخطاك .. الأمس ، لأنه ولن إلى الأبد .
- د توازن عن توجيه النقد إلى نفسك ، وانتقاد الآخرين .
- ه كن توافقاً إلى تحسين وضعك .
- و تمسك بالاحترام ذاتك من خلال إطراح نفسك بأمانة .
- ه تعلم أن نصيحتي للأذريين . فهذا يساعد على التخلص من عذر الانحياز في آرائك إزاءك .
- ه إذا كان لديك هدف فحاول الوصول إليه ، وإذا فشلت فحاول من جديد ولا تكون خائفاً من المحاجة . حاول أن تكتبه حتى لو كان ذلك خدلاً .
- \* ارکن إلى خيالك بصورة خلاقة حتى تصل إلى النجاح .
- س ١٦ : من المعروف أن هناك أهمية للباقات لأى شخصية قوية . فكيف ذلك ؟
- ج : الباقة هي المقدرة على استكمان الاتجاه الذهني في الشخص الآخر . وقد تكون أروع فارق في إظهار الصب ، ولكنها على أية حال ، مما تكمل به معداتك لاكتساب الشخصية الجذابة .
- والباقة تتضمن تحويل مجرى النقاش إلى الوجهة التي تلذ بحديثك .

وطبيعي أن تلك ليست مشكلة مستعصية إذا ضمك المجلس  
إلى صديق تعرفه معرفة وثيقة ، وتفهمه حق الفهم . ولكن ماذا  
عساك تفعل لتجنب إيذاء شعور شخص لا تعرف طبيعة  
إحساساته ؟

واللباقة كالصداقات من الميسور التدرب عليها متى عرفت  
سرها .. وشأنها شأن كل عادة أخرى ، حتى اكتسبت رسخت  
وأصبح من العسير اقتلاعها ..

س ١٧ : وهل هناك طرق حتى يكون المرء  
لبقا ؟

ج : هناك تسع طرق لاكتساب اللباقة ، وهي :

\* أجعل ذيذنك دائماً أن تروى للأخرين ما يلذ لهم مما  
سمعت أو قرأت ولا تهمل المجاملات العابرة ، ولست أقصد  
التفاقد ، وإنما أقصد المدح المخلص الصادق .

ـ \* اجتهد في أن تذكر الأسماء والوجوه ، والأغلب أن الذين  
لا يفتئون يقولون : «إتنى لا استطيع تذكر اسم هذا الشخص»  
هم في الواقع أكسل من أن يحاولوا اكتساب اللباقة . فنكل  
إنسان المقدرة على تثبيت الأسماء والوجوه في ذهنه . ولكن  
الرغبة القوية في تحقيق هذا ينبغي أن تتحقق أولاً ، وعلى  
التدريب الباقي .

- \* إذا وضع الناس ثقتهم فيك ، فانهض بها ، ولا ترتج شيئاً مما أسروا به إليك ، أو من الشائعات التي قد تضررهم .
- \* التزم ما أمكنك ضمير المخاطب (أنت) في مناقشاتك ، وينمو اهتمامك بالآخرين ، ستجد نفسك مدفوعاً إلى الإقلال من ضمير المتكلم (أنا) وكل ما يعود عليه أو يتصل به .
- \* لا تسخر من الآخرين ولا تستهزئ بهم ، بل ، على العكس ، اجعل دأبك أن تشعرهم بأهميتهم .
- \* اكتسب المقدرة على القول المناسب في الموقف المريح ، والمراد بهذا أن تمحو الإحساس بالنقص من نفس الشخص الآخر وتشعره : « أتنا جميعاً تجمعنا سفينة واحدة » .
- \* إذا اتضحت لك أنك مخطيء فسلم بذلك ، فما أفضل الطرق لتصحيح خطأ ما أن تعرف به في شجاعة وصراحة .
- \* استمع أكثر مما تتكلم ، وابتسم أكثر مما تتوجه ، واضحك مع الآخرين أكثر مما تخسح منهم ، وتونج دائمًا إلا تخرج عن حدود اللباقة .
- \* لا تتحلّل قط العذر لنفسك قائلًا : « لم أكن أعرف » ، فالجهل بقانون لا يعني من عقاب خرقه ، والشيء نفسه ينطبق على اللباقة . فطبعي أن الجاهل باللباقة يؤذى المشاعر بغير علم ، وأن الشخص الأناني يجرح بغير إدراك ، ولكن ما جدوى الاهتمام بالمسيريات مارامت النتيجة واحدة ؟

اللباقة ، بعد هذا أمر لا غنى عنه ، حتى لقد وضعتها جماعة من أصحاب الأعمال في نيويورك في المقام الأول بين الصفات التي يتطلبونها في عمالهم وموظفيهم ، وقال أحدهم : « إن الموهبة شيء عظيم ، ولكن اللباقة شيء أعظم » .

من ١٨ : يقول الباحثون : إن كثرة الشكوى تضر أبلغ الضرار بشخصية المرأة وتجعلها ضعيفة .  
لكيف ذلك ؟

ج : تظهر شخصية المرأة ضعيفة مهزوزة كثرة الشكوى فهي من أسرع المطرق التي ينفض بها النام عنك ويستقرقون من حولك ، أن تداب على الشكوى ، وإيذاء الحسنة والمرارة . فالشكوى المتواصلة من حالة الجو ، وحالتك الصحية ، وحالة العالم عموماً ، إنما تصافح أذاناً غير واعية .. فلا أحد - ولا حتى أعز أصدقائك - يسمعه أن يصمد إلى أجل غير مسمى لما تقصى عليه من أنباء الالم وويلاتك .

والسر في ذلك واضح بسيط .. فالإنسان ، في العادة ميال إلى التفاؤل ، ولا يزال ثقبه يتحقق بالأمل أبداً ، وهو في تفاؤله وأمله محق فهو فتاج رائعاً لراحل مدة من التطور بدأ من استئناف الكون .

ولا يحب أحد أن ينתר إلى الكون ، ولا إلى حياته ، ولا إلى نفسه على أنها كلها باطل وقيض الريح ، لا يحب أحد أن ينظر هذه النظرة حتى في مواجهة القنبلة الذرية التي لا تبقى ولا تذر . أو في مواجهة مرض السultan الذي يصيب واحداً في كل ثمانية في هذه البلاد « أمريكا » ، ويدعى أن المرء لا يسلم من الام والحزان ، فالسعادة قل أن تجري أبداً كالجداول الرقراق الذي لا يعتكر ، وإنما هي يعتريها بين الفينة والفينة ما يشوب صفاتها ويعكر شفافيتها . ويصدق هذا علينا جميعاً مهما يتوفّر لدينا من شهرة أو ثراء ، أو وجاهة . فلماذا إذن ، والأمر كذلك ، يرغب أحدنا في أن يقطع من وقته جانباً ينفقه في الاستماع إلى شكاوى الآخرين !

ونهضلا عن ذلك بالشكوى على إبداء الحسرة والماراة تنفر أصدقاؤك ، فإنك كذلك تفسد منظرك ، وتتشوه قسماتك وملامحك !

وليس فيما نقول من أن اعتقاد الشكوى يفسد المظهر والسمات ، شيء من المبالغة . فما يعتمل بداخل نفسك من إحساسات إنما ينعكس على صفحات وجهك ، بل على هيئتك عموماً .

وانظر إلى الناس من حولك ترى أن الضجر ، والأسف ، والكرافيه وغيرها من الإحساسات السلبية قد سطّرت على

البشرة ، والعيدين ، وملامح الوجه من الغضون ، والذيل  
والانطفاء ما قل أن تسيطر منه الشيخوخة !

بل إن حالتك العاطفية تؤثر على حالتك الشخصية كذلك ، وما  
استكشفه الطب النفسي الجسمني لا يدع مجالاً للشك في  
هذه الحقيقة . فالغضب ، والخوف ، والحزن تتشين توترة  
عضلياً تنجم عنه عشرات العال والأمراض في أعضاء الجسم  
ووظائف المختلفة . وبهذا تتكسر الشخصية وتنهار !

من ١٩ : هل التفاؤل والابتسام يضفي قوة على  
الشخصية ، و يجعلها مؤثرة ؟

ج : نعم .. أتعرف أنك حين تبتسم تستخدم ثلاثة عشرة  
عضلة من عضلات وجهك ، في حين أنك تستخدم أربعين  
وسبعين عضلة إذا عدست ؟ ويرغم هذا ييدو أن أكثر الناس  
لا يبالون هذا النشاط العضلي « الزائد » ويمضون عابسين  
متوجهين ، غير مدركون أنهم بهذا يهملون مظهراً مهمّاً من  
مظاهر الشخصية الجذابة القوية .

والابتسامة الحقة ، هي التي سداها الإخلاص ، ولحمتها  
المحبة التي وسع الناس جميعاً .. أما الابتسامة « الإلهية »  
العصبية فهي كالعملة الزائفة قل أن تتطلى على أحد .

والابتسامة الواشقة المشرقة يسعها أن تغير طالعك ، أو ما قد تسميه أنت طالعاً . فإذا ابتسمت ، أقبلت عليك زوجتك ، وقدم لك زملاؤك معاونتهم مخلصين ، وأحبك الأطفال في التو واللحظة ، ويعاك الأصدقاء إلى مجالسهم وحفلاتهم ، وقللت « حماتك » من نقارها لك .. وحتى الكلاب تهز ذيلها فرحاً وابتهاجاً لرأيك .. وعلى الجملة ، فسوف تجد أنك تبتسم : لأنك ليس هناك ما يدعو إلى العيوب .

فلا تحرم نفسك إذن هذا السحر الذي يعود عليك تخلصه ثلاثة عشرة عضلة في وجهك في الاتجاه الصحيح ، لترسم الابتسامة المشرقة الجذابة . ولا تخس الابتسامة حقها ، فهي لا تزدك إشراقاً وحسب ، بل هي تأسير القلوب ، وتسهل لك عملك ، ويعود بالخير على صحتك .

## س ٢٠ التركيز على الذات من أكثر مشكلات الشخصية القوية .. فكيف ذلك ؟

ج : من العقبات الكبرى التي تعرّض طريق الشخصية الجذابة ، حسب المرأة اهتمامها كله في نفسه ، أو ما يسمى بالتركيز في الذات ، فلا شيء ينافي بالذات عنك كهذه الصفة ، فضلاً عن أنه ليس أسهل من الواقع فيها .

على أن من أبسط الأمور القضاء على هذه الصفة ، فكل ما يتبعك أن تفعله هو أن تتمم في نفسك المقدرة على وضع نفسك موضع الشخص الآخر .

وأعلم بساطة هذا الحل هي المسئولة عن شبيوع تجاهله ،  
ولكذلك إن كنت من التجاهلين . فلأنك خليق بمقابلة المتأمِّل في  
مضمار العلاقات الإنسانية ، فإنَّه يتحتم عليك أن تتقدَّم إلى عقل  
الشخص الآخر قبل أن تتصرُّف تصرُّفًا يدينك من حبه  
ويوكسبك وده .

وما يمنعك أن تتقدَّم إلى هذه المسألة على أنها لعبَة مسلية  
طريقة ؟ فعوضًا عن شكواك من ذلك قل أن تصادف شخصًا  
مسليًّا ممتعًا ، لماذا لا تحاول أن تتقدَّم ببصائرتك إلى أذهان  
أفراد أسرتك وعقولهم لتسْتَشِّف ما يدور فيها ؟ قبرفهم وجدهم  
المأثورة ، وعاداتهم المعروفة ، فإنَّ كلاً منهم ما زال سرًّا مغلقًّا -  
وأنت إذا غبت بالمحاولة ، أدهشك وأمتعك ما تخرج به منها .  
إذ سوف تستكشف آراء وجهات نظر ، وربما انحرافات ، لم  
تخطر لك قط من قبل بباب .

فإذا أمعنت في المحاولة في نطاق أسرتك ، استحال الأمر  
عادة راسخة محببة تعود عليك بأمتع النتائج . فإنك في كل  
مرة تضع نفسك موضع الشخص الآخر لتسْتَشِّف طريقة  
تفكيره ، وتستكشف اتجاهاته الذهنية ، تزداد عنى الرابطة  
بينكما توثقًا ، ويكتسب الأساس الذي تقوم عليه صداقتكما  
متانة وصلابة .

## ٢١ : وماذا عن المبالغة في تقدير قيمة لذات ؟

ج : في حين ينفي أن تعرف قدر نفسك وقيمتها  
الحقيقة ، فإنه من الخطأ أن تبالغ في تقدير هذه القيمة ، إذ  
ن من تظنهم دونك مرتبة ، خلقاء عندك أن يضحكك أنت دونهم  
مرتبة !

وما تفاخر أنت به ، وتجعله مثار زهو ، قد ينظر إليه  
آخرون نظرة شزرا .. وليس في الواقع إصدار حكم على  
ى النظرتين أصح ، إذ مرد الأمر إلى طبيعة الشخص نفسه ،  
طبيعة آرائه وافكاره ، فاذكر هذا إذن ، فهو معوان لك على  
احرص على تفهم وجهة نظر الشخص الآخر وتقديرها .

المتحسبي ، مثلاً أنت أفضلي صورة من أهل الصين ؟ أما  
لم فيرون في وجهك تجهماً لا يزول . ذلك أن اتساع عينيك  
لطبيعي يشبه اتساع أعينهم إذا اجتاحهم الغضب !

وإذا كنت تحسب أن بشرتك البيضاء تفضل بشرتهم ،  
ناستمع لما قاله أحدهم عن زوجة السفير البريطاني في تلك  
البلاد : « أية ولون إنها جميلة ؟ كيف بالله ولها أستان ناصعة  
البياض كأسنان الكلب ، وجنتان متورتان كزهرة  
لبطاطس ؟ ! » .

والاسكيمى فى ديارهم يذبحون الكسالى «نهم ويمالقون عليهم ، على سبيل الزراعة والتحفير اسم « الرجال البيض »؛ والهندوس فى الهند يعزفون عن تناول الطعام إذا وقع عليه « ذلك » كما لو كان الطعام قد داخله السم الزعافى .

بل أنت لا تحتاج أن ترتحل إلى القطب ، أو إلى الصين ، أو إلى الهند لتقف على مدى اختلاف آراء الناس ، وتباين وجهات نظرهم .. بل انظر إلى أبناء مدن القدر الواحد ، كيف تباين أنواعهم فى الهندام ، وأراوهم فى الجمال ، وطرقهم فى طهو الطعام .

وقد لا يكون هؤلاء على ثقة من أن أراوهم وأنواعهم وعاداتهم ، هي العليا ، وأن آراء غيرهم وأنواعهم وعاداتهم هي السفلية ، ولكنهم على أية حال يطلبون منك شيئاً واحداً ، هو أن تعرف لهم بأهميتهم ، وأن تمنحهم الإحساس بالاعتبار والاحترام .

فإذا وعيت ذلك ، وسعك حقاً أن تكسب قلب الشخص الآخر ، وتنظر بمونته حتى لو كنت ترى أنه مخطئ في ظنه بأنه أفضل منك . ذلك أن وجه الاختلاف في الرأى مرجعه إلى ظروفه وتربيته ، والعقائد التي استقرت في ذهنه .

## س٢٢ : هل هناك علاقة بين الصحة والشخصية ؟

ج : نعم حسحتك تتم شخصيتك حيث لا تتوفّر لك الشخصية الجذابة حتى تتوفّر معها الصحة البدنية ، فكلما زاد حظك من الصحة الطيبة زادت مقدرتك على اجتناب الناس .

على أن الصحة الطيبة لا تتوفّر بدورها بتناول أقراص الفيتامينات ، وأخذ قسط من الراحة وزيارة طبيب الأسنان مرتين كل عام ، وإن كانت هذه عوامل مساعدة .. وإنما تتوفّر لك الصحة الطيبة إذا توفّرت لك سكينة النفس ، وراحة البال . وإن فالصحة الطيبة والشخصية الجذابة تدوران في حلقة مفرغة : إذا توفّرت لك إحداهما توفّرت الثانية . فالنفس والجسم شيئاً يتمم أحدهما الآخر ، أو هما مظهران لشيء واحد .

## س٢٣ : هناك مقوله شائعة تقول أنت ما تأكل .. فما صحة هذا ؟

ج : تتطوى هذه العبارة الشائعة « أنت ما تأكل » على شيء كبير من الصحة . فإن جسدك يفقد عناصر معينة كل يوم ، ولابد لك من استكمالها بواسطة الوجبات الثلاث التي تتناولها يومياً . فإذا لم تستكمل هذه العناصر فاالت على

التحقيق لست الشخص الذي يمكن أن يكون إذا تناولت  
الوجبات الغذائية الكاملة !

وحيث يتحدث إخصائيو التقنية عن « الوجبة الكافية » فهم  
لا يقصدون بالكافية « الكم » وإنما يقصدون « الكيف » أو أنهم  
يعني آخر يقصدون الوجبة « الكافية لتزويد الجسم بالعناصر  
اللزمة له » .

وهذه هي « العناصر الازمة » كما قررتها معامل  
الأبحاث ، والتي يتحتم أن تتوفر في الوجبات الثلاث اليومية :  
اللين - الشخصيات غير المطهوة ( الفنية بفيتامين ج  
« ٢ » ) - الفاكهة - البيض ( بمعدل بيضة في اليوم ، وبحيث  
لا تقل الكمية عن أربع بيضات أسبوعياً - اللحم ، أو الدجاج ،  
أو السمك - البقول والخيز - الحلوي والدهون .

فإذا دامت على تناول هذه الألوان من الأطعمة زودت  
جسمك بحاجته من الفيتامينات بالإضافة إلى إشباع جوعك .  
من ٤٢ : وهل هناك قواعد مناسبة في هذا  
الصدد ؟

ج : هذه قواعد سبع تصلح لأن تسلكها ضمن عاداتك في  
تناول الطعام :

- \* لا تتناول المشروبات المثلجة مع الطعام .
- \* امتنع عن الأطعمة التي لا تتوافقك .

- \* تناول الطعام على مهل ، واحرص على أن تكون البهجة منتشرة حول المائدة .
- \* كف عن الأكل متى أحسست بالشبع .
- \* اتبع ارشادات الطبيب فيما يختص بتناول وجبتك ، ولا تبتكر لنفسك وجبة من عندياتك .
- \* يحسن ، كلما امتد بك العمر ، أن تقسم وجباتك الثالث الكبيرة إلى خمس وجبات صغيرة .
- \* كلما كان الطعام أشهى للنظر ، كلما ساعد ذلك على سهولة هضمه . على أن أهم من كل ما سلف من قواعد ، إلا تناول طعامك وأنت ثائر العاطفة ، مهتاج الخاطر .. فمهما تكون الوجبة عندئذ متكاملة متضمنة كافة العناصر الازمة ، فإنها لن تجديك فتيلاً .

## ٢٥ : وماذا عن الراحة ؟

ج : لا شك في أن هناك الكثير الذي تستطيع أن تفعله لتبلغ الصحة الطيبة التي ترجوها . فضلاً عن الوجبة التي يتبعها أن تكون ممتعة إلى جانب كونها متزنة ، هناك الراحة .. ولعل الراحة أهم في هذا المجال ، من الطعام نفسه .. ففي استطاعتك أن تمضي بغير طعام وقتاً أطول مما يمكن أن تمضي بغير نوم . ومع ذلك فكتثرون هم الذين يخدعون أنفسهم في جلوسي النوم ، ويحرمون أجسادهم كفايتها منه .

والصلة بين النوم والصحة الذهنية صلة وثيقة . فالمخ ، وهو مركز الجهاز العصبي ، لا يفتأ يعمل طوال ساعات اليقظة ووسيلة للراحة هي النوم .

والقلب في هذا ، كالمخ ، فإن هنرات سكونه بين المضريات تطول خلال النوم ، كما يهبط ضيقاً اليم كذلك .

وليس التعب الذي نحسه ، جسماني كله . فإن الذهن يتعب أيضاً ، ومن ثم فإن النوم وحده هو الذي يسعه أن يريح الجسم والذهن معاً .

## من ٢٦ : وماذا نفعل لتجنب الأرق ؟

ج : إذا كنت تجتهد في طلب النوم ، ولكنك يعصابك فلا تقلق . فالرجح أنك تتusal من النوم حظاً أوغير مما يخيل لك ، واتباع القواعد التالية قد يفيد في علاج ما تعانيه من الأرق :

\* النوم عادة ، متربص بكل عادة بالداومة عليها في مواعيد منتظمة فاحرص على أن تذهب إلى فراشك في وقت معلوم كل ليلة .

\* استريح في نومك ، ولا تجعل عضلة من جسمك متوقفة مشدودة ، واجتهد في تخلص عن ذهنك أفكار اليوم وما تتخلله .

\* هدى أعصابك بتناول شراب دافئ قبل النوم .

\* إذا عصاك النوم بمجرد استلئانك على الفراش ، فاقرأ

هي كتاب خفيف لا تحتاج قرائته إلى مجهود ذهني ، أو إلى إثارة الخواطر والعاطفة .

\* توشخ أن تكون غرفة نومك مهواة تهوية مناسبة .

### س ٤٧ : وماذا عن الرياضة ؟

ج : إلى جانب الراحة ، هناك الرياضة ، فلنحن جميعاً محتاجون إلى مزاولة بعض النشاط في الهواء الطلق ، لنساعد على إنعاش الدورة الدموية ، وتهيئة الجسم لمزاولة مجهوده اليومي . ولعل الرياضة ألزم لأولئك الذين يعملون في مكاتب سفلة ، ويقولون بها مولاً كتابياً أو ذهنياً لا يحتاج إلى مجهود عضلي .

وينبغي أن تتroxى الاعتدال فيما تزاوله من ألوان الرياضة ، وأن يكون اللون الذي تختاره مما يمتعك ويلذ لك ، فإنه في هذه الحالة لا يفيد صحتك البدنية وحسب وإنما ينعش حالتك النفسية كذلك . على أنك يجب أن تذكر أن تركيز الاهتمام في الناحية الصحية لن يصل بك إلى الهدف الذي ترجوه . فهذا التركيز خلائق بأن يبعث في نفسك الهواجرس والشكوك ، وهو يتنافى مع ما تهدف إليه من الصحة الطيبة .

ولأنما أفضل ما تفعله هو أن تعتاد العادات الصحية ، حتى تصبيع جزءاً من حياتك اليومية تجعلها بغير تفكير أو تدبير ، ثم تنسى الأمر بعد هذا ، وتتجعله يؤتي ثماره دون أن تقلق بالك .

## من ٢٨ : هل هناك علاقتاً بين الزواج الناجح والشخصية القوية ؟

يج : نعم الزواج يعتبر مستك الشخصية القوية ، فمن الحقائق الثابتة أن الشذوذ البشري في زواجه ، شخصه ، أفراده إلى كسب مودة الناس وإنني إلى النجاح في الحياة عموماً .

فإذا كنت على وفاق ووئام مع زوجتك ، انعكس هذا الوفاق بذلك الوئام على صفاتك الإنسانية جميعاً .. أما إذا كان البيت مصدر شجار ونقار ، ومشاكسة وشحناه ، فحتم أن تحيط بعلاقتك بالناس عموماً بهذه الصبغة نفسها .

ونعم أن اثنين يظلاهما سقف واحد فترة طويلة من حياتهما لا بد لهما من الاختلاف أحياناً ، ولكن نواجهها إن كان داسخ الأركان ، ثابت الدعائم وسعهم أن يأخذوا هذا الاختلاف على رزنه ظاهرة طبيعية من ظواهر الحياة الزوجية ، يطوف بسمائها كما تطوف سحابة الصيف ، مألهَا سروراً إلى انقسام .. وسعهم أيضاً أن يذلا ما يطرأ من مشكلات ، جاعلين في تقديرها أن طريق الزواج ليس ممهداً كله ، وإنما قد تفتقره مزايا في الإمكان تحطيمها مع الصبر ، والروبة ، وتحكيم العقل .

## س ٢٩ : وما هي النصيحة الذهبية في هذا المجال ؟

ج : أحسن الاختيار وأنه ليكون أهون عليك ولا ريب أن تمنحك روجتك الإخلاص والحب والوفاء ، إذا تخبرتها فتحسن الاختيار .. فغيرهم أن الزواج ليس كله نعيمًا مقيمًا ، إلا أن إحسان اختيار الشريك يجعله بالنعم المقيم أشبه .

ولكن الذي يحدث ، للأسف ، أن طلب الزواج يندفعون إلى الزواج أولًا ، ثم يتسلطون بعد ذلك : أحسنوا الاختيار أم أساءوا !

وإحصاءات تشير إلى أن ثلث هؤلاء ، على الأقل ، يخرجون من هذا التساؤل بالحقيقة المؤسفة ، وهي أنهم أساءوا الاختيار !

ويرغم أن الطلاق في تزايد مروع ، إلا أنه لا يصح اتخاذه وحده مقاييسًا لسبة الشقاء الزوجي .. فمن النساء في زواجهم من يمسكون عن الطلاق لدواعي اجتماعية أو إنسانية ، ويستمرون في معاناة التعasse والشقاء .

## س ٣٠ : وماذا عن الحب ، الرومانسيكس ، ؟

ج : لعل المستويات الكبيرة في هذه النسبة الفضخمة للزيجات الفاشلة ، ملقة على « الحب » أو على وجه الدقة ،

على ذلك النوع من الحب الذي يسمى « حبًا رومانتيكيًا » والذي يتوجه الفتى والفتاة أنه يصلح أساساً لقيام الزواج .

ولقد كان يهون الخطيب لو حمل الفتى والفتاة أحدهما للأخر الوره بدلاً من الصب قبل الزواج . فهذا أخلق بأن يقيم السعادة على عدم أوسع من تلك التي يقيمهما عليها « الحب الرومانسي » .

والحب « الرومانسي » مدرسة روجت لها « الأفلام » الفرامية التي تنتجهها هوليوود .. ومن أهم تعاليم هذه المدرسة أن الحب جاذبية مغناطيسية يحس بها المرء إذا ما التقى بالشخص الوحيد الذي ليس له نظير ولا شبيه ، والذي تغيرته العناية الإلهية ليكون رفيق الحياة .

لذا التقى المرء بالدرة اليقيرة ، والجوهرة الفريدة ، تختتم عليه أن يتزوجها زوجة مهما تكون الحوائل والعوائق ، فليس في هذه الحالة ما يعول عليه ويعتد به إلا الحب !

ومن القريب أن الناس يلومون ذلك الذي يتroxى الدقة في اختيار شريك حياته ، ومحاجتهم في ذلك أن الزواج حظوظ قدرتها السماء ، ومن ثم ترى المرء يتمحرى التدقير في انتقام ثيابه ويهمل التدقير في اختيار شريكة الحياة ! .. وإنه لتواقته الشجاعة ليسأل البائع عن جودة بطانية سترته ، ويتخونه هذه الشجاعة فلا يسأل إن كانت زوجته تستطيع الطهو !

بل إن الناس ليتلومون الفتن إذا أساء اختيار ألوان ثيابه ،  
ويسكنون عن لومه إذا اندفع إلى الزواج اندفاعاً ، متذرعاً  
بالحب ولا شيء غيره !

### من ٣١ : وما هي أهم تحذيرات الزواج التي تؤدي إلى فشل الزيجات وإضعاف الشخصية بدورها ؟

ج : هي على النحو التالي :

- \* لا تقم زواجك على علاقة واهية قصيرة الأمد - فإن الزواج الذي لم تسبقه إلا معرفة قصيرة بين الطرفين ، إنما هو زواج قائم على أساس ضعف ، ذلك أن العلاقة القصيرة الأمد لا تتبع للطرفين أن يستيقظا من قوة التجاذب بينهما .
- \* احذف الفوارق التي لا سبيل إلى علاجها - ومثال ذلك فارق الدين فما لم يتم بين الزوجين فهم عميق وعزم أكيد على توخي الحكمة والاحتمال ، فإن اختلاف الدين قد يكون من أهم الأسباب المؤدية إلى تقويض الزواج .
- \* لا تجعل فترة الخطوبة الزاهية البراقة مقياساً - فإذاك قد تعنى بخيبة أمل إذا أعقب زواجك فترة أيامها كلها مكرسة للمرح والتهو والبهجة ، فالمعشرة الزوجية ليست كلها كفترة الخطوبة رحلات خلوية ، ونزهات ممتعة ، وسهرات في السينما أو المرقض ، ومن ثم لا ينبغي أن تكون فترة الخطوبة مصطفقة كلها بهذه الصبغة ، بل يتعتمد أن يختبر أحدهما الآخر في

ظروف متقاومة مختلفة ، حتى يتسعى لكما أن تعرفا وقع هذه الظروف المختلفة في نفسكما وكيفية استجابتكما لها .

\* لا تتخذ الزواج مهرباً - إذا كنت تتشدّد في الزواج كوسيلة للهروب من مشكلة متعلقة بعملك ، أو أسرتك ، أو شخصيتك ، فلأنّ خليق بأن تفتقد السعادة بعد الزواج ، وإنما تنعم بالسعادة في الزواج إذا كان لك من هذه السعادة حظٌ معقول قبل أن تقدم عليه .

\* لا تقم زوجك على أطلال حب، فأشلل - فإذا كنت قد أحببت حبًا عنيفًا انتهى رغم إرادتك إلى الفشل ، فلا تسارع إلى التماس السلوى والعزاء في الزواج ، فلأنّ خليق في أعقاب حب كهذا أن تخلط عواطفك وتتضارب أفكارك ، وإن يتحقق النجاح في الزواج بهذه الحال العاطفية المضطربة .

\* لا تؤسس زواجه على مشكلات غير م حلولة - من الأفكار الخاطئة أن الحب خليق بأن يذال ما ينشأ من مشكلات بين الحبيبين ، والأرجح والأرشد أن تزلا هذه المشكلات فيما بينكما أولاً قبل أن تقدما على الزواج .

إذا كان أحدكما يفضل سكنى الريف ويفضل الآخر سكنى المدن فالأفضل أن تلتقيا قبل الزواج عند حل موفق . كذلك الحال إذا كان أحدكما يفضل مسكنًا مستأجرًا ، ويفضل الآخر بيته مملوكاً .

ومشكلة المال من أهم المشاكل التي تكتف الزواج ، ومن ثم يجب أن تناقشها ميزانيتكما في صراحة مطلقة ، وأن تتفقا على أيكما يتولى الإنفاق ، وكم ينفق مما تملكان من دخل .

هذا كانت الزوجة ذات عمل ، فيبيغى أن تتفقا كذلك هل تستمر في العمل أم هل تتقطع ، أم هل تستمر فترة ثم تتقطع ، فذلك كلها مشكلات لا ينبيغى أن يتضرر حلها حتى يتم الزواج ، وإنما يتحتم أن تذلل من قبيل .

\* لا تترك مسألة إنجاب الأطفال رهنًا بالظروف – فلما كان ثلاثة أرباع الزيجات التي يعوزها الأطفال لسبب أو لآخر تنتهي إلى الفشل ، لهذا يجب أن يتم التفاهم بين الطرفين على هذه المسألة . فعسى أن تلتقي رغباتهما عند العزوف عن إنجاب الأطفال إطلاقًا ، أو إنجاب طفل واحد ، أو عدد محدد من الأطفال ، أو تبني طفل أو أكثر إذا تبين أن أحد الزوجين عقيم . ولكن رغبة الزوجين يجب أن تلتقي قبيل أن يقوم الزواج .

فإذا اتفق لك بعد دراسة ما أسلفنا من اعتبارات أن تعم بزواج موفق ، فاعمل على أن تحفيظ الزواج بالسعادة ما أمكنك ، فالحب مهمًا يكن خالصًا صادقًا ، فلن يتمنى له أن يستديم بغير العناية الدائمة .

## من ٣٢ : وماذا عن الصبر ؟

جـ : هو أعظم الفحائل التي تزيد الشخصية قوة وتماسكاً ، حفأً إن الصبر رائع فهو يعطيها الأمل في وقت ننتظر فيه بزوع فجر جديد فجر مهل على العالم ينجمعه ، إحياتنا الراهنة تزداد تعقيداً يوماً بعد يوم وتقاد الرتابة تقتل روح الشباب . إلا أنه في ساعات الاضطراب هذه والضغوطات النفسية . يامكاثك أن تعزل ركتنا وقسرخى ، لا تتعجل الأمور بل إن الوقت يحتاج إلى تركيز ذهني من جانبك ، لتمكن من طرد العالم وعدم الأمان والثقة بالنفس .

من ٣٣ : يعتبر العناد وصلابة الرأي من أكثر العوامل التي تؤثر على الشخصية بالسلب وتضع علامات استفهام كثيرة حول صاحبها . فكيف ذلك ؟

جـ : من أهم المشاكل الكبيرة على الإطلاق أن الكثير مما يحاول فرض آرائه على الآخرين على افتراض أننا لا يمكن أن تكون مخطئين ، إن هذا المسلك لا يترك مجالاً للبستان لأن تتحسن النفس ، بل على العكس يلقي ظللاً كثيفاً على كامل حياتنا من خلال قذفه للعراقيل في طريق نجاحنا .

ولك أن تخيل عشرة من أعظم رسامي عصرنا يقومون برسم تقاححة في وسط الطالولة المستديرة التي يجلسون حولها ، وأن كل واحد منهم سيرسم التقاححة بشكل مغاير عن

الآخر ، لأن كلا من هؤلاء الفنانين يرى التفاحة بشكل مختلف عن الآخرين .

ذلك الأمر ينطبق على الرأى ، فالعقائد لدى الناس تختلف ببعضها لعدة عوامل ، كحالة الميلاد والمحيط الذى يعيش فيه الإنسان ، وبالتالي نحن نلون الآراء وفقاً لهذه العوامل ، فالمتساولة تكمن فى كون المرء عذيباً ، وعند رأيه تكمن فى إعاقته تقدمه ونموه وكماله النفسي ، وإن التمسك بالرأى يعني الكمال ، وبما أن هذا الأمر لا يتوفر فى أي إنسان على وجه الأرض فهى كافة المصور فى الأزمان ، فإن النتيجة المنطقية هي أن الشخص المصاپ بهذا الداء سيكون تعسراً ومعنوأً إذ أنه يدافع عن ضعفه من خلال عناده .

من ٤٣ : وما الذى يجب فعله للتخلص من عناد الرأى ؟

ج : الجواب هو أن تتعلم كيف تصنفى لأفكار الآخرين ، وتجعل هذا عنوان عملك ..

قد تكون مخطئاً فى رأيك ، وحينئذ قد تتوفّر لديك القدرة على أن تقوم بتحصين جذرى له قيمة .

إن عناد الرأى صفة سلبية ، والعقل المتفتح صفة بناءه ، والأول يقود إلى الفشل والعزلة والثانى إلى النجاح والصداقـة . وحين تمدد يد الصداقـة إلى الآخرين تتوقف تلقائياً عن أن تكون

متصلب الرأى . وتنكر كلمات قالها « جيمس راسل لوويل » :  
« هم وحدهم الأقربين » والموتى الذين لا يغيرون من رأيهما  
مطلقاً .

من ٤٥ : من صفات الشخصية القوية التواضع  
الذى يقدمها للآخرين بطريقة متنعة ويساعد على  
إكساب صاحبها الحب والود والاحترام ، وقوة  
التأثير . فكيف ذلك ؟

ج : يجب أن ندرك جميعاً مدى أهمية التواضع في  
حياتنا . فليس من التواضع أن يجعلنا صغاراً عديمي  
الجدرى . بل ليزيد إدراكنا بمدى الإسهام الذي نقدمه إلى هذا  
العالم . إن رجالاً عظاماً أمثال « غاندى » و « آينشتاين »  
وغيرها كانوا متواضعين ولكنهم ليسوا بالتأكيد ممن يحقرون  
 شأن أنفسهم بل ممن يعتقد بهم لاستحواذهم على معرفة  
واسعة النطاق . شهؤلاء الرجال وضعوا أهدافاً لتحقيقها  
البشرية ، وكانت رغباتهم تتركز على تغيير العالم .

وليس معنى التواضع إنكار الذات ، بل تأكيدها كي تؤمن  
بالتماسك الداخلى والكرامة ، باعتبارنا كائنات بشرية ، إنه  
مزيج بين النجاح والفشل ، حيث نقى على الفشل بمنظوره  
المناسب في الماهى ، والنجاح كذلك في المنظور ذاته في  
الحاضر ، ولاندع أيهما يسيطر علينا . إنه الميزان بين

محاولة من جانبنا لا يتعدى فيها حدودنا ولا تكون أقل من ذلك ، ونحاول أن تكون فوقين ولا أن نشعر بالدونية . إنه التوان الذي يحفظ أنفسنا من عوامل الفشل في الماضي ، ويمنعنا وبالتالي من التباہي بالنجاح في الحاضر . إنه ميزان حرارة عاطفي ، يحفظنا لأنفسنا دائمًا ، ويعينا شباباً .

أتذكر منذ سنوات بعيدة يوم كنت أقوم بزيارة محرر صحفي وقد لاحظ أنني كنت مكتتبًا بعض الشيء ، فقال لي : يا « فلان » ما الذي دعاك إلى التفكير بذلك كاتب ناجح بين ليلة وضحاها ؟ ، ويجب أن تتوقع رفض كثير من مقالاتك قبل أن تطبع . وكان يعلق على قصة كتبتها ودفعتها إلى إحدى المجالس التي رفضتها .

لقد علمتني بذلك التعليق أن أكون متواضعاً ، إذ أنني نجحت مع الزمن من خلال التغلب على أخطائى بدلاً من تركها تتغلب على .

من ٣٦ : وهل يمكن أن نعرف التواضع أو بمعنى آخر نحدد جوانبه ؟

ج : للتواضع عناصر هامة يمكن أن نذكرها على النحو التالي :

\* الإخلاص للنفس وللآخرين .

- \* التفهم لمتطلبات حاجتنا وحاجات الآخرين أيضًا .
- \* المعرفة ، أى أن نعرف أنفسنا .
- \* الطاقة ، أى القدرة على الإنتصارات .
- \* التماสک الداخلى وهو البناء المستمر لقيم داخلية تلتزم بها .
- \* القناعة .
- \* الحذين والشوق إلى بناء آفاق جديدة وأهداف جديدة .
- من ٣٧ : الإحباط يدمر الإنسان إذا ما استسلم له ويتحول دون بلوغه آماله وأهدافه ، فهل يؤثر على الشخصية من حيث القوة والضعف ؟
- ج : كل إنسان يمر بمرحلة إحباط معينة ، فإذا ما استسلم لهذه الحالة تصبح مرضًا عصبيًا مزمنًا ، يجب الأفكار السوداء .. ويقضي على صاحبه .
- فالإحباط يجب أن يدفعنا إلى حل المشكلة ، لا إلى طأطأة رؤوسنا .. بإمكاننا أن نصبح فنانين مبدعين حين نجعل جهازنا العصبي يعود لخلق أفكار متفائلة ، ونحل المشاكل ، إلا أنه من الأسف يخشى الكثيرون منا أجهزتهم الإبداعية بعوامل الخوف والقلق ، محاولين إيجاد حلول بواسطة العقل ، أى جهاز التفكير ، بواسطة جهاز العمل .

إن هذا الحشد المستمر لقناة جهاز العمل الخالق في  
إنسان لا تجد منه نفعاً ، فهو يمنع الإنسان من الوصول إلى  
دفه ، ويوضع حاجزاً سلبياً أمامه خالقاً بذلك إحباطاً  
مستمراً .

### من ٣٨ : وهل هناك أمور تساعده الإنسان على نادي أو التغلب على الإحباط ؟

ج : نعم ، وهي على النحو التالي :

\* تلاقي فرقة قبيل التوصل إلى القرار وليس بعده ، ثم تقوم  
حمل هذا الحمل الشقيق الإضافي إلى العقل طوال اليوم .

والشفاء من ذلك يجب أن نعبر عن القلق قبل اتخاذ القرار  
ليس بعده . وهناك خمسة حلول لأية مشكلة ، ويصبح القلق  
بداعياً في حالة واحدة فقط . هي أن نعرف الطريق الذي  
سنسلكه ، وما أن نختار الهدف حتى نسقط القلق ، ونسترجع  
كافحة عوامل تجاوزنا السابق لترشيدنا إلى الحاضر .

ولكن إذا ما استرجعنا عوامل الفشل الماضي في حياتنا ،  
لأنها تقوينا إلى الإحباط في حياتنا .

\* ليس هناك شيء يدعو إلى القلق في الحاضر فقط بل في  
الماضى والمستقبل معاً . وهذا قد يقودنا إلى الإحباط السريع ،  
لأننا قد نسترجع فشلاً حصل في الماضي وتخوفاً من المستقبل  
لنجعلها رشداً لنا في حاضرنا . وهذا لن نستطيع التفكير

بموضوعية حين تتملّكتنا المشاعر السلبية . فالشفاء من هذا المرض إذا هو أن يفكّر المرء في يومه فقط ، فكل يوم من الأيام يشكل حياة كاملة مستقلة ، فلتنس الأمس إذا ، ولتدعه يغوص في فراغ الزمن ، وانطو صفحته .

أما الفد ، فإنّه لم يأت بعد ولم ينفعه من شره ، وحين يأتي فهو يوم جديد آخر ، ولكل حدث حديث .

فلندع جهازنا الإبداعي إذا يفعل ما يراه حسناً ، ولنستجب للحاضر ، ولنحاول أن نفكّر ونعمل الآن .

\* نحاول أحياناً أن نقوم ب أعمال كثيرة لفترة واحدة ، وهذا شاق على المرء ، إذ يخلق توتراً ونوعاً من الانقباض والقلق والتشنج في بعض الأحيان ؛ بدلاً من الراحة ، لأنّا عند القيام بعديد من الأعمال مرة واحدة نجد كائناً نطلب المستحيل مع أن طاقة الإنسان محدودة . والشفاء من ذلك يجب أن لا نحارب الاسترخاء ، بل نتنفس فيه ، ونحاول أن نقوم بعمل واحد في وقت واحد فقط ، لأن ذلك يمكن المرء من الاسترخاء والهدوء ، ويحرره من قيود الخطأ والعجلة طيلة اليوم . ويحدث جواً نفسياً مساعداً على النجاح في أي عمل يحاول الإنسان أن يقوم به .

\* نظل في صراع دائم مع مشاكلنا طوال اليوم ، دون أن نفكّر حتى نأخذ قسط من الراحة ، ونحمل المشاكل على أكتافنا عيناً إلى المنزل ، إلى الفراش ومن الممكّد أن هذا

يحدث توتركاً يؤدي إلى الإحباط ، ويتم الشفاء منه بآن تمام وأنت تحمل مشكلتك ، أى أن تمام عاليها لامعها ، وإن تجعل ظواهر النجاح تراودك وأنت على وسادتك واسترجم في ذاكرتك جميع ظروف النجاح السابقة التي مررت بها .

\* عدم شعور المرء بالراحة لأنّه يجهل معناها ، إنّما نعرف هذه الكلمة فقط ، وهذا كل شيء ، ولكن التشخيص الناجم عن القلق المستمر يحدث الإحباط دائماً . وعلاج هذه المشكلة يتم بأن يساعد المرء إلى غرفة نوم عقله ويسترخي ، بذلك يقطع التيار الكهربائي المغذي للتقوّر .

من ٣٩ : التردد من أخطر الأسلحة التي تهدم الشخصية وتحول درن اكتسابها القوة والفعالية .  
فما هو التردد ؟

ج : يعرف التردد بأنه حالة من الجن أو الافتقار إلى الشجاعة أو الثقة بالنفس ، ومن المنطلق الانفعالي يحسب الخزي والجن شبيهين .

ويعتبر المتخصص النفسي « س . س . تومكينز » الخزي والجن كانفعال إنساني واحد ، يتم خدمته بواسطة نفس تقنية العصب الفسيولوجي ( أي نفس ميكانيكية وأية العصب الرظائلي ) .

وبيما أن الجبن أو الشزى هما استجابة بقان ترتبطان بمفهوم الإنسان لنفسه ، ويدرجة صلاح جوهره ، وكمال كينونته ، فمن المنطق أن الانفعال الذي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالشخصية ، لابد من أن يتزامن ديناميكياً مع انفعال الخوف .

أما عن رد الفعل السيكولوجى ، فيصاحب النبض المتزايد ، والعرق الغزير ، والقلب المتسارع الدقات ، والمعدة التي تتقلص كما لو كانت تسكتها فراشات متوجحة !

يؤكد علماء النفس أنه عندما تتأسس حياة الطفل على تربية قاسية ، أو يحاصر من ديمكتاتورية أب ، أو تسلط أم ، فالنتيجة الحتمية هي شعور الطفل بالخوف من أن يخطئ التصرف ، لأنه يواجه بعقاب قاس ، أو بتهكم شديد وإهانة بالغة ، فينشأ الآباء على التردد في التصرف وفي أن يعيش عن نفسه بصراحة .. خشية عدم إرضاء أحد الوالدين .. ومن بعدهم المعلم في المدرسة .. ويعدهم الرئيس في العمل .. ويمتد التردد ، أحياناً ليصبح التصرفات السليمة التي لا يجب أن تسبب أي خوف .

#### من ١) : وكيف تواجه التردد ؟

ج : أبداً بأن تتخذ قراراً بالتركيز على هدف معين ، وحدد بالضبط ماذا ت يريد أن يحدث ، أسأل نفسك : ما أفضل ما يمكن أن يحدث ؟ وما أسوأ ما يمكن حدوثه ؟ وبالتركيز على

النتائج في هذا التصرف ، تستطيع أن تقيم أهدافك على أن يكون الجزء الأكبر من عملية التقييم هذه ، هو التأكد من أنها ترضي الله ، مهما كان الهدف بسيطاً مثل التعرف بشخصية جديدة .

تخيل نفسك ، أنك قد التزمت بأسلوب التصرف السليم « خطوة بخطوة » ، كضرورة لكي تتحقق هدفك ، وبالتخيل الحيوي ، تكتسب التوجيه والتحكم ، وتهادي المعوقات غير المترقبة ، التي يمكن أن تمنعك تحقيق أهدافك .

إن تخيلك لنفسك أنك تؤدي التصرفات المناسبة ، يساعدك على ترسير المسار اللائق في المخ ، والذي سيكون له أثر إيجابي ، أي المساعدة على اتخاذ الخطوات الضرورية الازمة لتحقيق الهدف .

إنه تدريب ذهني في طريق النجاح ، يسهل عليك أن تفهم هدفك بوضوح ..

أشرك أصدقائك في اطلاعهم على الهدف الذي تعتزم بلوغه فمعززتنا أن أصدقائنا يدركون ما تحاول أن تفعله ، وأنهم سوف يفرحون لأجلنا عندما ننجح في الوصول إلى هدفنا ، سوف يكون حافزاً علىبذل المزيد من السعي .. بل يمكن أن تصبح لنا خبرات تشجع آخرين على أن يحققوا أهدافهم في حياتهم .

وעםدما تحقق هدفك أبلغ أصدقائك ، فيفرحوا معك و لك .  
ما يحفزك على إنجاز الهدف التالي بلا تردد .

حدد أهدافاً صغيرة على طريق الهدف الكبير ، وقرر أنك ستعضس في بلوغها واحداً تلو الآخر دون تراجع .

#### من ٣ : وماذا عن مراجعة النفس ؟

ج : راجع نفسك بين وقت وأخر لتقدير أهدافك ومدى سعيك لتحقيقها ، فالمراجعة المستمرة للتصرف المناسب تساعدننا على تمثيل الأفكار ، والمشاعر والتصرفات التي تشتراك في إدخال وترسيخ الاستجابة الصحيحة ، إن إقامة أهدافاً صغيرة والممارسة المناسبة والمتتابعة لتحقيقها ، تساعدننا على أن نشعر بمزيد من الثقة .. وبالتالي نصبح أقل جبنا .. وأبعد عن التردد .

#### من ٤ : وماذا عن التأجيل ؟

ج : التأجيل ، عدوك ، والتأخير يحيل الفرصة الذهبية إلى احتمالات باطلة . إن لم تتقدم للأمام ، فلا تتعجب أن يسبقك آخر إلى فكرة من أفكارك ، وينجح . أما أنت فسوف ترثي وتزيد وتندب حظك .

#### من ٥ : وهل هناك نصائح أخرى ؟

ج : نعم هناك عدة نصائح على الوجه التالي :

\* عدد مكاسب البدء الفوري ، وفي مقابلتها ضع « ثمن تجاهل البدء الفوري » .

- \* أين في تفكيرك إحساساً بالضرورة والإلحاح .. وتقديم .  
ركز نظرك على النتيجة المرجوة .. وبعد سنة من الآن ، سوف تتمنى لو أثك قد بدأت اليوم ، أى لم توجل ولم تردد .
- \* ضع لنفسك ، على مفكريتك ، جدول زمنياً لتنظيم مواعيد محددة لجلسات ، ومقابلات تساعدك على حل المشكلة .  
ضع علامات لما سوف يحدث .
- \* حدد لنفسك فترة التجربة .. وسوف تتبع ، وتحتفل بنفسك في نهايتها .
- \* أين أساس ثقتك بصلابة ، لكن يتهلهل ملائم . وعندما تتبع في خطواتك الأولى تقدم إلى الثانية .. واستمر في النمو .
- \* استخدم عقلك ، وسوف يتبعه القلب والنفس . لا تنتظر حتى تشعر أثك تحب أن تفعل ، فلن تشعر بذلك إلى أن تنغمس في العمل بحماس ، لتحقيق الهدف . وتبين أن المتجرين العظام يركزان على الفرص الفنية بشقة ، ويتخذون قرارات .. وإذا استطعت أن تبلغ « البت النهائي » بقراردة محددة بشأن ما يجب فعله ، وما لا يجب فعله ، للوصول لوضع معين وإلى نتيجة معينة محددة بشأن قضية ما ، أو تصرف ما ، فانت « صانع قرار » وموفق في إصداره ومن هنا تكون صاحب شخصية قوية .

من ٧٤ : وما هي مراحل اتخاذ القرار الكامل ؟

ج : هي على النحو التالي :

\* المرحلة الأولى : وهي عملية دراسة وتفكير في مسألة ما علمياً وروحيًا وأخلاقياً تسبق العزم على اتخاذ القرار .

\* المرحلة الثانية : بلورة الرأي وإعلان اتخاذ القرار .

\* المرحلة الثالثة : تنفيذ وتطبيق القرار ، أى ترجمته إلى عمل .

من ٨٤ : وهل للقرارات درجات في الأهمية ؟

ج : نعم فهناك قرارات صغيرة حيث يتخذ الإنسان -  
دون أن يشعر - مئات ، بل الآف ومليين القرارات يومياً ،  
فحياك ملايين بقرارات كثيرة : صغيرة وكبيرة . فما يتعلق  
باختياراتك اليومية من حيث المأكل والملبس والطرق التي  
تسلكها للوصول إلى مكان ما ، هي بعض من القرارات  
الصغيرة التي تتخذها طوال النهار .

وهناك قرارات أكثر أهمية مثل :

\* استذكر اليوم أو أكون بجوار صديق مريض بالمستشفى  
يحتاجني ؟

\* أنام مبكراً الليلة لم أسترجع كل المادة ضمائراً للتفوق  
في الامتحان غداً ؟

وهناك قرارات هامة مثل :

\* أطلب يد الفتاة التي أحلم بها زوجة ، أو انتظر حتى  
أحصل على عمل ملائم بعد التخرج ؟ ، وهل في الانتظار خطر  
على حلمي ؟ فقد تخطب فتاتي لرجل آخر ؟

\* أافق على ... ، خساطياً لي أو انتظر بعض الوقت  
ضمماً لأن يكون ذلك هو الاختيار النهائي ؟

وهناك قرارات مصيرية للإنسان .. وهي : هل اتبع الموجة  
المائدة في اعتقاد ما ، حتى لو كان ذلك خطأ ، أم أفكر  
بإخلاص في مدى صحة أو زيف هذا المعتقد وأختار بأمانة  
وעם ما أنا متأكد من صحته ؟ وهل لدى الشجاعة الكافية  
لتحمل آثار قراري ؟

س٤٩ : وهل يؤثر الناس في قراراتنا ؟

ج : للزملاء والأصدقاء والأسرة والعائلة والظروف المحيطة  
تأثير في صنع شخص ما لقراراته . لكن هناك بيننا من  
يستطيع صنع قراره والبت فيه بحزم أكثر من الآخرين . على  
 حين نجد بعضنا لا يستطيع صنع قراره في شئون كثيرة قد  
 تكون بسيطة .

ولا شك أن أهداف المجتمع والعرف السائد فيه « تؤثر في  
صنع قرار غالبية أعضاء هذا المجتمع ، بحيث لا يتعارض

اتخاذ القرار الفردي مع فكر الغالبية ، لذلك يدفع من يصنع  
قراراً مختلفاً عن العرف السائد ثمناً لذلك .

٥٠٦ : هل هناك تصنيف لشخصية الإنسان  
حسب طبيعة اتخاذه للقرار ؟

ج : لصانعي القرار نماذج ، قد تجد مواصفات أحدها أو  
مزيد من أكثر من نموذج واحد ، تنطبق عليك ، وهذه النماذج  
كما وضعها علماء النفس هي :

\* المؤجلون : وغالباً ما يخفقون في صنع القرار واتخاذة ،  
إذا ينقصهم العزم على صنع القرار ، وغالباً ما تسع  
« المؤجلين » يقولون :

« دعونا نفكّر في الأمر .. نحتاج مزيداً من الوقت » ،  
وتحتيبة لذلك يضيّعون الوقت والإمكانات ، ويهملون العمل ، أما  
بعدم إنجازه أو ياضرار في آخر المهلة إلى إنجازه على نحو  
غير مرضى .

\* المترددون : وهم المتردّدون ، مرة إلى الأمام وأخرى إلى  
الخلف مضيّعين الإمكانات والفرص ، متعرّضين بين أداء العمل  
وعدم أدائه ، أو إعادة العمل مرة أخرى .

\* الجالسون على السور : وهم لا يفضلون (المخاطرة )  
بصنع القرار واتخاذة ، فيظلون في هذا الوضع الذي لا يشبه

من يجلس على السور ، فهو لا يدخل إلى الحديقة ، كما أنه لا يمضي لحال س بيته .

#### س ١٥ : وماذا عن المتهورين ؟

ج : المتهورون هم محبون للسرعة . واهتمامهم محدود بالنسبة للحقائق والمشاعر والتکاليف .

#### س ١٦ : والأساتذة ؟

ج : يرغبون في جمع كل الحقائق قبل صنع واتخاذ القرار ، وقد يشجع هذا النموذج في صنع القرار الناخيص ، لكن وقت إصداره قد يكون في موعده أو متاخرًا عما يجب .

#### س ١٧ : ومدخنون السيجار ؟

ج : هم يفضلون التفكير في المشكلات بعمق كمدخن السيجار المتأمل في تصاعد الدخان من سيجاره ، وهو في وضع الاسترخاء ، ومؤلاً يختارون إلا يفعلوا شيئاً ، لأنهم يظنون أن أكثر المشكلات تعقيداً تحل نفسها بنفسها !

#### ٤٥ : وماذا عن تماثل الثيران الخروفية ؟

ج : هم يتمتعون بشكل قوى جميل لكنهم عاجزون تماماً عن صنع القرار واتخاذة .

**س٥٥ : وماذا عن المشغلين ؟**

ج : هم يصنعون القرار ويتخزنه من خلال إقناع الآخرين المحظوظين بهم ، وتشغيلهم في صنع واتخاذ القرار عوضاً عنهم .

**س٥٦ : وماذا عن المستغلين ؟**

ج : هم يتمتعون بصالحهم الشخصي من خلال صنع القرار واتخاذة بين الآخرين .

**س٥٧ : والخجولون ؟**

ج : هم يعانون في صنع أبسط أنواع القرارات ، وبالتالي فهم في حاجة أولاً للخروج من خجلهم .

**س٥٨ : والمهمومون ؟**

ج : يحملون لهم وكان صنع القرار واتخاذة حملًا يصعب عليهم حمله . فإذا ما صنعوا قراراً واتخزنه تراهم مهمومين غير سعداء .

**س٥٩ : وماذا عن القادرين على صنع القرار ؟**

ج : هم قادرون على عملية صنع القرار واتخاذة وذلك بدراسة الموقف أو القضية أو المشكلة ، ثم تحديد الهدف منها ، والتفكير في البديل المتاحة أو المرجوة للخروج من هذه

القضية أو المشكلة ، و اختيار ( اتخاذ قرار ) الحل الأمثل من بين هذه البدائل .

س ٦٠ : وهل هناك علاقة بين قرارك بقييمك ومثلك وسعادتك ؟

ج : لكل قرار في حياتك علاقة بالقيمة ، أي ما تفكر فيه من مثلك ، وما تشعر بهممية ، أو العكس ، وأيضاً ما ترضى عنه ، فقراراتنا من صنع خصمينا الذي يتفاعل مع عقلنا ومشاعرنا .

أما تنفيذ القرار فهو من صنع إرادتنا . وأى قرار نصنعه ونتحذره له أثره على سعادتنا أو شفائنا ، ونجاحنا أو إخفاقنا .

س ٦١ : وكيف تنجح في صنع قرارك واتخاذة ؟

ج : حتى يتحقق لك هذا عليك بالتالي :

\* أن تدرس الموضوع الذي تحتاج إلى صنع القرار بشأنه واتخاذة بحيث يبذل عقلك كل الجهد اللازم في دراسة أبعاد الموضوع من كل جوانبه ، مع مراعاة ما جاء في هذا المقال الذي قد صافرت جهود صانعه لعاونتك في صنع قراراتك واتخاذها .

\* توازن بين مشاعرك وعقلك في تناولك للموضوع .

\* أن يكون ضميرك أمام الله مستريحاً لتفاعل مع العقل والمشاعر .

\* أن تعزم إرادتك القوية على تنفيذ القرار ، بحيث لا تتراجع عن تنفيذه ، وتصمد بشجاعة ، لخروج قرارك إلى حيز الوجود والحياة .

من ٦٤ : الشخصية القوية عادة هي القادرة على إثبات توازن جيد بين العاطفة والعقل ولا يطفى عليها تغليب جانب على حساب آخر فما هي حقيقة هذه المسألة ؟

ج : إن العقل في علم النفس هو ملكة تضبط الأفعال خبيطًا إرادياً بتدبير خاص لغرض مقصود . فهو الغريرة في الحيوان قد تهذب ، وتساهم ، وارتقت ، فتجلت عقولاً ، فالعقل إذن يصوغ بمعونة الملائكة الذهنية ، ما شاء من القضايا ويحفظ بها ، وينظرها عند الحاجة ، فما أوسع الجمجمة على صغرها ، لأن العقل يجمع بها شوارد المسائل ، حتى يصح أن يقال : إن الإنسان عاش بعقله في جو روحاني فسيح الأرجاء .

والعاطفة .. كلمة تشمل جميع الأحوال النفسية التي يقوى فيها شعور الإنسان بما يصاحبها من لذة وألم ، سل ضميرك : « لماذا يتسرّب إليك السرور إذ قابلت صديقًا حميًّا » .

تشمع الجواب - « هي العاطفة » .

فالعاطفة وإن كانت واحدة في الجوهر ، لكنها تتواتر في المظاهر ، فكما أن شعاع النور الواحد إذا ما وقع على قطعة من البلور في زاوية معينة تكسر عليها وتحلل إلى سبعة ألوان ، كذلك يحول بعضهم العاطفة إلى هذه السبعة الألوان - الحب والبغض ، والسرور والحزن ، واليأس والرجاء ، والحسد ، على أن هذه السبعة الألوان قد تجمعها كلمة واحدة - الرغبة ، فالحب هو الرغبة في أمر ما ، والبغض هو الرغبة عنه ، وإن شئتم فقولوا أنه دماغ أو ابتسام .

ولطالما خسق الإنسان من اللذة كما خسق أيضًا من الألم  
« وشر البلية ما يضحك » .

س ٦٣ : أيهما أكثر فعالية في تشكيل حياة الإنسان ، العقل أم العاطفة ؟

ج : الناس في هذا على ثلاثة أنواع : منهم من يعيشون بعواطفهم .. هؤلاء هم الشعراء والمصوروون ، وغواة الفنون الجميلة ، هؤلاء هم شهداء الوجد إذ يحرقون شمعة وجودهم من طرقها كلية ، ومنهم من يعيشون بعقلهم - هؤلاء هم رجال العلوم والسياسة ، يسيرون في الحياة وكأن قلوبهم قد صنع من الصلب ، ومنهم من يعيشون ببطونهم ، لا هم لكل

منهم إلا أن يملا جيده وجوهه ، ولو قضى كل العالم ساهراً  
يتوجع ، هؤلاء هم الذين يضحكون ، ويتعصرون ويسعنون ،  
وقلب روما يصرق .

ما أسعد الإنسان إذا توازنت عاطفته مع عقله .. ما أجمل العاطفة ملهمها العقل ، وما أجمل العقل ملهمه العاطفة .

فالعاطفة المذهبة هي النار التي تهيف على العقل نوراً وإلهاماً ، هي السلاح اللامع الذي يرهف العقل إذ ما خدمت حدته ، وجمد ذكائه ، هي الطائر الذي يفرد لنا تغريد الظفر والسرور ، فينفع أيامنا بالسعادة ، ويخلع على لياليينا هناء ونعمماً . هي الأجنبية التي يسمعو بها الإنسان إلى العالم الطوى ليعود إلى الأرض ومعه عذاري من الإلهام ، وعراش من الأنكار ، لولا العاطفة التي كانت تربط دانتي ببياتريس لما استطاع أن يكتب قصيدة « الخالدة » الكوميديا الإلهية ، لولا حب الجمال الذي ملا قلب موزار لما استطاع أن يوقع على قيثارته أنقامه الشحنة .

ما أتعس العاطفة ، إذا ما تنازع العقل ، فهو الهيب  
الذى يحرق كل قضيلة فى النفس ، ومن السكين الحاد الذى  
يقطع كل صلة بين الإنسان والسماء ، فيهوى من مرتبة  
البشر .

## ٦٤ : وما هي مظاهر العاطفة ؟

بعض العاطفة في مظاهرها المثلث : عاطفة حائرة ، وثائرة ، وفاجرة حيث أن أول مظهر تتخذه العاطفة في قلب الشباب هو الحيرة . عندما يبلغ الفتى دوراً معيناً في الحياة ، يشعر في نفسه أن إحساساً جديداً يجيش في صدره ، إذ يحس بفراغ عظيم لا يقوى على التعبير عنه إلا بالكتابة العميقه الصامتة . هذه هي العاطفة الحائرة وما استقرت بعد ، يتسع العنكبون خيوطه ويلقيها في الفضاء حائرة مضطربة ، لتلتقي بهدف ثابت ، تستند عليه ، وتثبت النبتة الضعيفة من الأرض ، فترسلها الحياة عموداً ضعيفاً ، مرتجاً ، حتى تستند إلى شجرة مجاورة ، أو تلتف حول قطعة من الخشب . كذلك تنشأ هذه العاطفة في الشباب ، منتظره يوماً تلتقي فيه بعاطفة تمازجها ، وتمتزج بها لذذ الحياة .

إن هذه العاطفة الحائرة ، إذا استسلم الإنسان لقيادتها ، ولم يحسن ترويضها ، أصبحت ثائرة ، هنا ينشأ التزاع بين العاطفة ، وبين العقل ، ويحتمم الصراع في معركة حامية . هنا معركة الأخلاق القائلة الهائلة ، أما أن تنتهي بالظفر أو تهوى بالنفس .

بعد بلوغ هذه المرحلة الثانية ، تدخل العاطفة في مرحلتها الأخيرة فتتبلور وتشجر حتى تصير عاطفة فاجرة ، أرأيت

الجوار الجموع ، وقد استهونه الريح ، فانطلق في الفضاء لا يبالي بضخر يتغشى فيه ، ولا بحفرة ترديه ؟ كذلك تسمى العاطفة الثائرة ، وقد قطعت كل قيود ، فجنبت عن جادة الحق ، وجمعت إلى الإثم والفساد .. هنا يمسى النور زمام الإنسان خلاماً ، ويصبح الظلام له نوراً - هنا يصير المر للإنسان حلو والحلو مرا ، هنا يكون الإنسان للعاطفة الفاجرة عبداً .

### من ٦٥ : وما هي مظاهر العقل الذي يسود العاطفة ؟

ج : العقل السليم يهذب العاطفة ، ويغلبها ، ويكسوها .. فإذا ما هيمن العقل السليم يهذب العاطفة وهي حائرة ، استطاع العقل بنور المعرفة أن يهذبها ، فالولد الصغير يرى من بعيد كلباً رابضاً ، فتثور فيه عاطفة الخوف منه ، وسرعان ما يمعن النظر في الكلب حتى يدرك أنه تمثال لكلب من خشب ، عندئذ يقترب منه هاشا باشا ، لأن نور عقله كان علاماً مهذباً لعاطفته .

على العكس من ذلك قد يجد ذات الولد قنبلة ، ويحسسها كرها فيمضي إليها مسرعاً متھلاً ، قاصداً أن يلعب ويتلعب بها مدفرعاً إليها بعاطفة الشوق والرغبة ، وسرعان ما ينادي الحمى « حذار حذار » - هذه نار في شكل كرة أو كرمة من

ئار » . عندئذ يهرب منها الولد لأنه علم . فلابد من تعليم  
لشباب العلم الصحيح ، لأننا بالجهل لا نستطيع أن نخدم  
الفضيلة ، فالجهل رذيلة ، وبالرذيلة لا تخدم الفضيلة .

### من ٦٦ : بالعقل تسيطر على العاطفة ؟

ج : تقول العاطفة الآن الآن .. أحييني اليوم وأمتنى غداً .  
تقول لها العقل : « غداً غداً يوم الحصاد فإذا أسرفت الآن ،  
قال لك الزمان في الصيف ضيعت الحصاد » .. تقول  
العاطفة : « هذه ضرورة وأحكامها » . فيقول العقل : « إنها  
يجب أن تضبط ، وتحكم ، وتنسخ ، وتستعبد » . تقول  
العاطفة : « لقد خلب الإنسان وانتهى الأمر » . وتقول العاطفة :  
« لافائدة من الكفاح ، فقد جرب غيرك وفشل » .. ويقول  
العقل : كلا ، افتكر أفكاراً حسنة ، فعلى قدر ما تفتكر  
أفكاراً صالحة ، فالإرادة الصالحة تأتيك مختارة ، على قدر ما  
تريد ترجو ، وعلى قدر ما تصل إلى الله تجد الله ، ومني  
وحياته كان لك قوة ، وحياته فتفتكر بفكرة ، وتحكم بيارادته ،  
وتحب بعاطفتك فتنتصر » .

### من ٦٧ : وكيف بالعقل تكسب العاطفة ؟

ج : إذا ما خذلت العاطفة بقوة العقل ، اكتسبها لجانبه  
وأصبحت ربيحاً حلاً له ، إذ ليست العاطفة شرًّا في ذاتها ،  
إنما الشر في توجيهها إلى غير ما وضعت له .

**فالعاطفة إذا ما هذبها العقل ، وغلبها ، اكتسبها لنور  
البشرية وخيرها ، والعقل لا يستطيع أن يصل بالإنسان إلى  
نهاية المظفر .**

نعم هناك من الناس من كانوا جيابرة في العقول مثل  
نابليون ولوارد بابيون وماركس وغيرهم ، إنما كان يعوزهم  
شيء واحد : اليقين بالله ويلجأ إلى الله إذ يكون الله له  
ووجهاته . إذن لكم أن تقولوا نظرنا بالعاطفة أولاً - والعقل  
مهيمناً عليها . فوق العقل ، الله المهيمن على الجميع ، فهو  
الكلمة النهائية للناس ، وهو قوة الحياة ونبع الحياة وتاج  
الحياة وحياة الحياة .

**من ٦٨ : ترتيب الشخصية ارتباطاً وثيقاً بشقاقة  
صاحبها .. فما هي أهمية الثقافة للشخصية  
القوية ؟**

ج : تعتبر الثقافة العامة شيء أساسى بالنسبة لك ، كإنسان متحضر ، وليس شيئاً كمالياً . وهذا ما يجعلك  
متميزاً عن غيرك من الأصدقاء أو الزملاء ، فحواء تعجب  
بالرجل المثقف خاصة حينما تجمعك بها بعض الجلسات  
العامة أو الرحلات ، لأن أول ما يلفت نظرها إليك هو درجة  
ثقافتك ولياقتك وذكائك في أثناء حديثك .

والذكاء قوة فطرية كامنة في داخلك ، عليك الانتفاع بها وإظهارها ، سواء عن طريق الثقافة العامة أو التخصص  
المدرسي أو كسب الخبرة والمهارة في الحرفة التي تعمل بها .

#### س ٦٩ : هل المدرسة أو الجامعة تكفي ؟

ج : التعليم المدرسي أو الجامعي المنظم وحده لا يكفي لتكوين شخصيتك العامة ، إلا إذا كملت بالتشقيق ، والعلوم المدرسية ليست غاية في ذاتها يحيط إذا انتهيت من تحمصيلها أصبحت مثقباً ، وإنما هي مجرد وسائل لتنظيم الفكر ، ومفتاح لباب الحياة بعد التخرج .

وظروف حياتنا الاجتماعية في العصر الحاضر ، تتحتم علينا أن نلم ببطاقته من العلوم والفنون والمعلومات العامة الخارجية عن محيط دراستنا ودائرة شخصتنا ، لنستطيع أن نفهم الأحداث العالمية المتعددة والمترابطة ونسايرها وإلا عشنا متقطعين داخل إطار مناهجنا الدراسية !

#### س ٧٠ : هل هناك فرق بين العلم والثقافة ؟

ج : العلم هو الدراسة المدرسية أو الجامعية المنقظمة التي تنتهي بالتعقق الأكاديمي في نهاية من نواحي التخصص .

أما الثقافة فهي تمثل الإطلاع الواسع الشامل ، حتى ولو كان سطحياً . فقد يكون العلم أساس الشخصية ، أما الثقافة

فهي التي تكمل البناء وتحللك إنساناً صالحًا ومستنيراً ، له  
رأى وأثر في المجتمع الذي تعيش فيه ، وبخاصة إذا كان  
المجتمع الذي تعيش فيه صغيراً .

## س ٧١ : ما هي مفاهيم الثقافة ؟

ج : خلاصة القول أتك سواه كنت طبيباً أو مهندساً أو  
معلماً أو عاملأً .. إلخ ، فلابد لك إلى جانب تعمقك في دراستك  
الخاصة ، أن تلم بالمعلومات العامة والثقافة العامة في ميادينها  
العشرة وهي :

العلم ، الاختراع ، الآلات والآلات ، وسائل الاتصال ،  
السياسة والاقتصاد ، التاريخ والجغرافيا ، الأدب ، الفنون  
والشخصيات البارزة ، وسائل الترفيه (الراديو ، التليفزيون ) ،  
إلى جانب الاتصال بوقت الفراغ ، وثقافتك الدينية  
الخاصة بك .

وطرق هذه الثقافة العامة هو الكتب غير المدرسية  
والمكتبات والمعارض والمتاحف ، والدورات ، والمسرح ، وهي  
كلها وسائل ميسرة ، وتسقى بمثمارها ، وبخاصة في وقت  
فراغك ، على أن تكون بأقل تفقة وجهد ، حيث تجمع بين المتعة  
والفائدة معاً ، وبهذا تستطيع أن تكون مثقفاً جديراً بالاحترام  
والإعجاب .

## من ٧٢ : هل للقناعة والرضا دور في اكتساب الشخصية القوية ؟

ج : فكر الفلسفة والعلماء طويلاً في عوامل الشقاء التي تجر العالم باستمرار إلى حالة الضيق واليلس ، فرأوا أنها « تكاد تتركز في الطمع والجشع اللذين لا يتناسبان مع الإمكانيات أو الاستطاعة الإنسانية » .

فيما إذا ما حدد الإنسان رغباته ، بحيث تنسجم مع إمكانياته ، وإذا اقتصر الإنسان فيما يأمل ويريد ، على الحد الذي يستطيع أن يحققه .. غاشه راضى النفس مطمئناً أو بتعبير آخر : عاش سعيداً وفي هذا هدوء وسكونة واستقرار وقوة الشخصية .

## من ٧٣ : هل يضع الرضا ؟

ج : إننا - لسبب ما - نفكر في الأمس ، ونحمل هم القد ، فلا نستمتع باليوم ، لا نرضى عن اللحظة الراهنة ، وما فيها ، وما يحيط بنا ، وبالناس حولنا ، وبأنفسنا ، ننشغل بالحياة الأفضل في المستقبل .. حتى إننا لا ندرك ذلك عندما تكون فعلاً بين أيدينا ، فنفقد حاضرنا ، ونحزن على ما خلينا .

ذلكى ترخصى عن نفسك وعن حياتك ، ليس بالضرورة أن ت العمل على أن تتصدر « الواجهة » ( المصفوف الأهامية ) ، أو أن تكسب الملابس ، أو أن ترتفع قمة القمم .. يكفى أن ترتفع فوق نفسك وضيقاتها .. وأن تدرك و تستمتع بكل ما يحيى السرور من حولك ، ولا تحمل هموم الغد ، بل يكتفى اليوم خيره وشره .

#### من ٤٧ : ومتى ترخصى عن عدم الرضا ؟

ج : توصل بعض المفكرين إلى أن التغيير والتقدم في الحياة ، إنما يحدثان بسبب الشعور بعدم الرضا . فإن تاريخ الإنسان والأمم ، إنما يوضح أنها تحرز تقدماً عندما تدفعها قوة من عدم الرضا بالأمور السائدة ، والطلع إلى حياة أفضل .

إن الشعور بعدم الرضا يحركها لكي تتكلم ، وتتفكر ، وتنوّد ، وتعمل ، لكي تغير من ظروفها إلى الأفضل .. حتى وإن كان الثمن تضحيات عظيمة . وكم من دول حققت حمامها في التحرر .. وكانت قوتها منبعثة من الشعور بعدم الرضا عن الوضع السائد .

وفي عالم الطب والدواء ، يظل الكثير من الأمراض تحيط بند « غير قابل للشفاء » ، إلى أن تفوت مجموعات من الأطباء

الذين يشعرون بمعاناة البشرية منها ، ويحسون بعدم الرضا ، فيذكرون على بحوثهم وتجاربهم وحتى يتوصلا إلى الدواء الناجع الشافي ، ومن ثم يدرج ذات المرض تحت بند « قابل للشفاء » .

### من ٧٥ : وما هي أهم السبل الازمة للرضا عن النفس ؟

ج : سبل الأساسية للوصول إلى الشعور بالرضا عن النفس أربعة :

أولاً : الولاء أو الحب العظيم لشيء أعتقد من ذاتك ، أي أن يكون عندها دافع ماس في الحياة ، يمكن أن تتحقق بذلك من أجله .

ثانياً : عمل ثقيل ٤٠ عام من رضا ، تضع فيه أفضل جهودك ، فإن تحقيق وإشراك الذات من خلال عمل مستحق ، هو شيء حيوي لكل من الصحة العقلية والنفسية .

ثالثاً : اهتمام ، وحب ، الآخرين ، وللأسوأ : فكل من يحتاج إلى أن يكون محبوبًا ، وإلى أن يحب ، وتكون السعادة في قبولنا .. لأنفسنا .. وقبولنا للآخرين أيضًا .

رابعاً : الصفات دائمة على تكامل الذات ، ومتانة النفق ، والنفس الكاملة تحقق الانسجام مع نفسها . وبالتالي مع الآخرين .

## س ٧٦ : وهل هناك علاقة بين الرضا والصحة الجسدية ؟

ج : الرضا من أهم الضروريات الحيوية لصحتك العامة ، أي صحتك الجسدية والعقلية ، والنفسية ، فالرضا يبعث على الابتهاج ، والتفاؤل والانشراح وإيجابية امتداد الخير في الحياة ، فتترنّق شرنيقة الشعور بالاكتئاب ، وتغير كيمائية الجسم ، فتصنّع العجائب من أجل سلامة القلب ، وصحّة الأعضاء ، وسلامة الجهاز الهضمي .. كما يقوى الجهاز المناعي .. فيشعر الشخص الراضي بمزيد من الحيوية والنشاط وتمام الصحة .

للتجرب معاً تلك التذكرة المجانية ، من الرضا والقناعة ، كي تحصل على الصحة والسعادة .

## س ٧٧ : يقولون : إن الشخصية القوية لابد وأن يعرف صاحبها جيداً في الحياة . فما صحة هذا القول ؟

ج : يقول الكاتب الفرنسي جان - لوى سوفنشرايير مؤلف كتاب « في الحياة » ، لقد فقدنا في هذا الزمن في الحياة ، أصبحنا دائم التوتر والقلق ، نفعل كل المهام على عجل وبدون تفرغ ، وهناك مثل فرنسي شهير يبدو جلياً الآن

أكثر من أى وقت مضى « الإنسان يستطيع تحمل أى شيء على الأى يستفرق أكثر من ثانية واحدة »

وهذا الهلع الذى نعيش به ، يؤدى بنا إلى أمراض العصر من سرطان وقرح فى المعدة وأزمات القلب إلخ ..

والطريف كما يقول المؤلف : إن الإنسان يصنع بيديه جزءاً من هذا التوتر ليقضى على الملل في الحياة فمثلاً إذا كنت متاخراً على موعد هام تضاعف إحساسك بالقلق على الرغم من علمك بأن هذا لن يغير شيئاً من الواقع . كما أن الإنسان يجب أن يشعر أن هناك منفصالات في حياته ، لأنه يخاف من الفدر وسوء الحظ الذى قد يصيبه بكوارث فاجحة إذا سارت كل الأمور على ما يرام ، بهذه التضاد والخوف من الحسد ، أنها طبيعة البشر فى كل مكان .

من ٧٨ : هل هناك أنواع للشخصية في هذا الصدد ؟

نعم : يقسم علم النفس الشخصية إلى خمسة أنماط :

\* المستجل : هذا الشخص يجب أن يقىى عمله دائمًا في آخر لحظة فمهما كان هناك وقت لديه ، يشعر دائمًا أنه لن يكفى ، ولا ينتج إلا تحت ضغط عصبى وتوتر .

\* **المثالى** : هذا الشخص لا يقتصر أبداً أنه أدى العمل في أفضل صورة ويظل يحاول تحسين ما أداه دون إدراك للوقت الذي من المفترض أن يتم خلاله عمل آخر وهذا الشخص يصعب عليه اتخاذ قرار لأنه يخشى دائمًا من نقص معلوماته ؟

\* **إرضاء الغير** : هذا الشخص لا يستطيع أن يقول لا للأخرين مهما كانت مطالباتهم ، يقبل نفسه بمهام لا يحتملها ، ولا يستطيع إنجازها ، فقط لأنه لا يقدر على رفضها .

كما أنه لا يحب إبلاغ الآخرين أخباراً تزعجهم ، ويظل يخفّيها حتى إذا تسبّب ذلك في مشاكل فيما بعد ، إنه يخشى الإفصاح عن آرائه وأهدافه .

\* **غافى تعب** : بعض الأشخاص يجدون متعة في إنهاك أنفسهم والإحساس بالتعب ، فمن وجهة نظرهم أن الصعوبة الشديدة في إنجاز العمل تعطى له قيمة ، أنهم يركزون على الجهد ومضاعفته بدلاً من التفكير في وسيلة أبسط لاداء العمل .

\* **القوى دائمة** : إنه لا يحتاج لأي شخص آخر أو هكذا يعتقد ، إنه لا يطلب العون أبداً ، ولا يعترف أبداً بالوقوع في الخطأ .

## من ٧٩ : هل هناك مفاتيح لحسن التصرف واكتساب فن الحياة ؟

ج : لا بد أنك قد وجدت نفسك في هذه الأوضاع أو خليط منها وهذه السمات لا تظهر بوضوح إلا عندما يكون الشخص تحت ضغط ما ، والعلم يؤكد أن الإنسان يستطيع أن يتحكم في هذه السمات إذا تصرف بإيجابية ، وترك مقعد المتردج الذي يتلقى بسلبية ، ما يدور حوله .

## من ٨٠ : وما هي مفاتيح حسن التصرف واكتساب فن الحياة ؟

ج : مفاتيح حسن التصرف تقدمها لك حتى تؤدي أعمالك وتستمتع بحياتك في نفس الوقت :

\* ترتيب الأهمية : يقول أحد أساتذة علم الإدارة الأمريكيين : إن المرأة عادة تقع في خطأ الاهتمام بالتفاصيل الصغيرة للأشياء ، وهذا يؤدي إلى افتقار الرؤية الشاملة للعمل ، والرجل عادة أكثر قدرة على اختيار فروع العمل التي تبرز إمكانياته ، وتظهر نجاحه أمام مديره ، تعلم إذن التركيز على الأجزاء الأكثر أهمية في العمل المكلفة به وأترك التفاصيل التي تستغرق وقتاً وجهداً وتضيع في الزحام .

\* وفر جهدك : من المستحبيل أن تجيد أداء كل تفاصيل العمل فالنتيجة سوف تكون دائمًا عدم القدرة على اتمامه ،

ولذلكم وفر جهداً للأجزاء الشديدة الأهمية ، فهي التي تحتاج  
أكثر إلى الامتياز في الأداء .

\* تخلص من المعايرة أنت : هذالـ ببعض المعوقات تحدث  
خلال اليوم ، وتعرقل سيرية الأداء ، الكلمات التليفونية مثلاً ،  
حاول أن تعتذر عن الكلام ببرقة ، ذكرـ أنك ستدخل الشخص  
مرة أخرى عند انتهائـ من العمل أما إذا كنت تخسـف أمام  
متـعة الحديث في التليفون ، فعليك المقاومة بـتلقـي المكالمة دون  
جلوس ، فهـذا سـوق يـشعرك أكثر بالـوقـت ، ويشـعـرـ المتـحدـثـ  
إليـكـ أنـكـ علىـ عـجلـ ، كـماـ أنـ الحديثـ معـ زـملـاءـ الـعملـ يـضـدـيعـ  
جزـءـاـ كـبـيرـاـ منـ الـوقـتـ ، ولاـبـدـ منـ وـضـعـ حدـ لـذـكـ .

### من ٨١ : هل هناك مفاتيح أخرى ؟

ج : تعلم أن تقـولـ لاـ ، لاـبـدـ أنـهـ حدـثـ لكـ أنـ طـلبـ منـكـ  
المـديـرـ أنـ تـقـدـىـ خـمـسـةـ أـعـمـالـ فـيـ وـقـتـ وـاحـدـ ، الـحلـ هوـ سـؤـالـهـ  
أـلـيـهـ الـأـكـثـرـ أـهـمـيـةـ بـالـنـسـبـةـ لـهـ لـتـبـدـأـ بـهـ وـتـقـدـىـ الـأـعـمـالـ الـبـاقـيـةـ  
بعدـ ذـكـ وأـعـلـمـ أنـ الـاعـتـرـافـ بـعـدـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ أـدـاءـ كـلـ هـذـهـ  
الـأـعـمـالـ فـيـ وـقـتـ وـاحـدـ ، لـاـ يـعـتـبرـ فـشـلـاـ مـنـ جـانـبـكـ ، وإنـماـ وـاقـعـ  
لـاـ يـعـيـبـكـ عـلـىـ الإـطـلاقـ ، فـالـشـخـصـ الـذـيـ يـشـتـمـعـ بـشـفـصـيـةـ  
قوـيـةـ ، هـنـ القـادـرـ عـلـىـ الرـفـضـ عـنـ اللـزـومـ .

أـعـدـ جـدـولـ يـوـمىـ ، فـيـ بـداـيـةـ كـلـ يـوـمـ ضـعـ جـنوـبـ حـسـبـ  
تـرـتـيـبـ الـأـهـمـيـةـ لـالـأـعـمـالـ الـمـطلـوـيـةـ مـنـكـ ، يـضـحـكـ الـخـبـرـاءـ بـعـملـ

حساب ضياع ٤٠٪ من الوقت في المهام التي تقطع سير العمل ولا تستطيع تقاديهما ، لابد أن النتيجة ستكون مزيداً من الإنجاز وتحسين الحالة النفسية .

### من ٨٧ : وماذا عن وقت الترفيه ؟

ج : خصص وقتاً لنفسك : من الصعب ان يوجد الشخص في هذا العصر وقتاً لنفسه فعلاقتنا بالآخرين لها الكثير من الالتزامات والالتزامات التي تجعلنا غير قادرين على الانسحاب بلنسينا والتعريف أن الوقت لا يكفي لإقامة علاقات طيبة وودودة مع كل الأقارب والمعارف والأصدقاء والأسرة إلخ .. وتتجدد نفسك دائم الاعتذار عن التقصير في حق هذا الصديق أو ذاك ، وأنك لم تتمكن من زيارة مريض أو أداء واجب عزاء ، وكل هذه المحاملات الاجتماعية التي لها أهمية خاصة في حياة الجميع ، وإذا كانت هذه هي سمة العصر الحديث ، فلابد أن تعنى نقطة في غاية الأهمية ، لابد من وقت يخصص لك وحذك ، مهما كانت الظروف ، فتنظيم الوقت هو الحل . إذا كان الجدول يلعب دوراً في العمل ، يفضل أن تخضع جدولك لباقي اليوم بعد العمل ، هكذا تنجز بعض الالتزامات الأخرى .. وتتجدد أخيراً نصف يوم تقضيه في المنزل مع نفسك تعم نحن نحتاج إلى الآخرين عملياً ونفسياً ، ولكن لا يجب أن ننسى أن

تخصيص وقت لأنفسنا لنمارس هواياتنا ، أو حتى نرتاح أو  
نتأمل يجلب لنا السعادة .. ونحن نستحق .

من ٨٣ : الشخصية القوية عادة ما تكون طموحة  
تقزع نحو التفوق والامتياز وما لم يعرف المرء كيف  
ينافس فقد يدمر ذاته . فما هي المنافسة ؟

ج : إن المنافسة المنفردة لازمة من أجل البقاء ، ثم من أجل  
التطور ، وإن كل تطور يحدث في الحضارة الإنسانية يعتمد  
على الخيال والتحليل ، ثم المنافسة ليبلغ الهدف .

فنحن نقضى معظم الوقت مع زملاء الدراسة أو العمل ،  
والطاقة التي يبذلها كل في مجاله خارج البيت والأسرة ، أكبر  
حجمًا وأكثر تنوعًا ، وهناك محوران يدور حولهما النشاط بين  
زملاء الدراسة أو العمل :

**المحور الأول :**

هو التعاون .. ويعنى إضافة جهد الفرد إلى جهد أفراد  
آخرين ، للنهوض بعمل ما ، أو للتغلب على صعوبة من  
المصاعب .

**المحور الآخر :**

هو التنافس .. ومعناه اصطدام الجهد الفردي مع جهود  
أشخاص آخرين بقصد الاستئثار ببلوغ هدف معين .

وفي التنافس يكون نجاح أحد المتنافسين في بلوغ الهدف ،  
معناه إخفاق باقي المتنافسين .

وقد نجد في بعض المواقف اعتماد التعاون والتنافس ، في  
الوقت والموقف الواحد .. مثلاً يحدث في مناقسات الأنشطة  
المدرسية والجامعية في المجالات الأدبية والفنية والرياضية .

وقد تجد تناوراً بين التعاون والتنافس ، كما يحدث بين  
أوائل الصنف الواحد .

فتقول طالبة جامعية : « التنافس في حياتنا شعلة تضيء  
لنا طريق المستقبل ، إذا انطفئت تصير الحياة مملة بلا روح ،  
ليس بها حافز لتحسين في وضع ، أو تقدم في مركز ..

المنافسة مثل فلفل الطعام تعطي الحياة مذاقاً خاصاً  
مرغوباً ، لكن إذا زاد عن حدوده صار لأنماطاً ضاراً . كذلك  
التنافس إذا زاد عن حدوده ، انقلب إلى عداوة قد تضر بالغير  
 وبالنفس » .

أما الدكتور عبد الناصر سعد ، الأستاذ بكلية الاقتصاد  
والعلوم السياسية بجامعة القاهرة فيقول : « إن المنافسة هي  
الم ráدف الحقيقي لكلمة الحياة ، حيث تعتبر المناخ الصحي  
الذى تسعى إليه أي مجموعة من الأفراد ، خصوصاً الشباب ،

الذى تمثل المنافسة بالنسبة له ، القوة الدافعة للإنتاج والتفوق .

وتضيف الباحثة الإنجليزية « ويدر لا يكزن » : « من المهم أيضاً وجود التناقض بين الزوجين من وقت لآخر مع استمرار الصداقة طوال الوقت ، لأن هذا يساعد على تحقيق التفاهم المطلوب بينهما » .

#### من ٤٤ : وما هي المنافسة العلية ؟

ج : بزيادة حصيلتنا من المعرفة السيكولوجية ، يمكن أن تصل إلى التناقض الناضج ، الرذين ، الذى يقوم على دعائم من الخلق والاحترام الغير ، فنكسب حب�احترام الآخرين حتى وإن لم نفز بلقب « البطل » .

وفي المنافسة بين الشركات لابد أن توجد عوامل التقدير للفرد ، وللقيم الإنسانية ، ف تكون القدرة الدافعة للعاملين ليبذل أقصى الجهد من أجل صالح العمل .

والمتنافسة المنظمة ، خصوصاً عبر تنمية الروح الرياضية ، تنسحب المجال للتغلب التدريجي على الخجل ، وذلك من خلال إنجازات قطعية يشهد بها الآخرون ، فالنتائج الإيجابية المفروضة ترد الاعتبار للذات والإيمان التدريجي بالإمكانات وترزيد من العلاقات بالمجتمع .

وهذه فرصة التعبير عن النفس من خلال المنافسات في ممارسة الهوايات مثل الرسم والأشغال اليدوية ، والرياضة ، والتمثيل ... إلخ . فنهن نتنزعن من الانطوانية وتسريع لنا بتوثيق علاقتنا مع المحيط الخارجي ، وتسهل لنا الاندماج في الجماعة .

### ٨٥ : ماذا عن المنافسة الضارة ؟

ج : إن روح المنافسة يجب أن توجد - إلى حد ما - لخير البشر الإنسانية ، لكنها عندما تصبىع من القوة بحيث تطغى على جميع القيم ، وتدفع الفرد إلى القيام بأعمال غزوية للوصول إلى غرضه ، فإنها تصبىع قوة مدمرة هدامة ، وتقدر بذلك فرضها الأصلى ، وتفضى إلى القلق ، والخوف ، والتوتر ، والحدق ، والاكتئاب ، والميل إلى العداونية .. حتى بين هؤلاء الذين نجحوا .

والتنافس الشديد من أهم العوامل التي تؤدى إلى الأمراض الانفعالية ، خصوصاً لمن يتتخذ لنفسه أساليب التنافس غير الشريف - أو طريق الوصول إلى القمة ولو على أشلاء إخوانه ، فهذه صورة مجسدة لعدم النضج وفرار الطفولة التي مازالت مسيطرة .

وإن لم يعرف الشخص إمكاناته ، وقدراته ، فإن رغباته قد تأتي بحيث تعجز هذه الإمكانيات عن تحقيقها فترتب على عدم تحقيق هذه الرغبات الشعور بالإحباط .

س ٨٦ : وكيف تتحول منافستك إلى إيجابية ؟

ج : أبداً لأن تتصب لنفسك ميزاتك بدلاً ..  
صادقاً لكي تقييم استعداداتك ، وقدراتك ، وسواء هي ،  
وميزاتك .. في نفس مجال موضوع المنافسة ، وهي مقابلها ،  
ضع ، وبكل صدق ، الفيقيفات المقومات .. على ألا تخسر  
نفسك حقها فتقلل من شأنك ، ولا أن تزيد من قدرتك عن  
الواقع .

بعدها قرر ما إذا كنت تدخل المنافسة في الحال ، أم  
تترىث ، فتمنع نفسك بعض الوقت لتزيد من إمكانتك .

\* أطرد الخوف ، فالشدة تتولد عن المعرفة الصادقة  
بلإمكانات الذاتية ، ويصاحبها تقدم طبيعي ، واعتزاز  
بالنفس .

\* تأكد من أن منافستك تدخل في إطار الحق والخير  
والجمل ، فهي القيم التي تمنع الضمير راحته ، وللقلب والنفس  
مكافئتها .. وتضيف نوعاً للإنسانية .. حتى وإن لم نفز بمركز  
الصدارة .. فقد فزت بالراحة النفسية ورضاء ربك .

\* تأكد أن دافعك للمنافسة صادر من ذاتك وليس بدفع من  
البار ، فربما كان الهدف أن تحقق أنت ما سبق وعجزوا هم  
عن تحقيقه .. بينما لا تتفق رغبتهم مع ميلهم وقدراتك .

\* اشحذ كل همتك وقواك .. وحبك للمغامرة الشريفة ..  
وركز في مجال المنافسة كل أسلحتك الإيجابية من تفكير ،  
وتدبير واستعداد ، لعاناًة السهر والدرس والتدریب المنظم  
حسب المجال .

\* يمكن أن يكون مدربك أو أستاذك مساعدًا فعالاً في  
إرشادك وتقدير تقدمك ومسارك نحو تحقيق الهدف .

\* تأكد من أنك اكتسبت روح التضامن ، والتعاون ،  
والتضحيـة ، وإنكار الذات .

\* المنافس القوى هو الإنسان الناضج الرقيق الذي يرتفع  
فوق المستوى العدائي ، أما الوصول إلى القمة عن طريق  
القسوة وعدم احترام القيم الإنسانية ، فقد يعتبره الناس -  
خطأ - قوة ، وقد يعنيون - خطأ - نشيحاً .

\* الافتتاح ببيان ليس المطلوب من كل ، واحد التفوه على  
أنفه ، أو مجازاته في الميدان ، بل الذهاب في هذا الميدان إلى  
بعد ما تدعى به مؤهلاته الذاتية مقارنة إنجازاته بما سيحقها  
من إنجازات ، ومداورة النقدم حتى نفسه قدر المستطاع .

\* المنافس في الربـ.ـيات وأكتـ.ـاب الأخـ.ـقيـ.ـات بما يقرـ.ـينا  
من الله . هو الأـ.ـديـ.ـيـ.ـ والـ.ـفـ.ـسـ.ـلـ.ـ . يتـ.ـبـ.ـغـ.ـ أن لا فـ.ـرـ.ـشـ.ـ فوقــ ما  
يـ.ـأـ.ـبـ.ـغـ.ـ أن فـ.ـرـ.ـشـ.ـ يـ.ـاـ.ـ فـ.ـرـ.ـشـ.ـ إـ.ـلـ.ـىــ التـ.ـقـ.ـلـ.ـ .

\* التنافس في خدمة المجتمع ، والبيئة ، والتنمية ،  
ويخاصة إذا كانت الخدمة تطوعية ، تكسب الكثير في صقل  
الشخصية ، وتعود على الإنسانية بخير كلنا في حاجة إليه .

س ٨٧ : أحياناً يسقط البطل بعد ما يفوز في  
المنافسة ويصبح البطل . فكيف نحذر هذا ؟

ج : لقد نجحت فيما أخفق فيه غيرك ، فاقبلي على  
منافقك المهزوم بروح رياضية صادرة من القلب . واحذر من  
لقب « البطل » أو « النجم » فالغروب ، والأنانية تبعدها لك عن  
التكيف مع المجتمع ، فيشملك الشعور بالاغتراب والانعزال  
ويعد الناس عنك .

وإن كان التنافس للفوز صعباً ، فالاحتياط بالقمة والأولوية  
أصعب .. فاستمر في الدرس والتدريب لمزيد من التقوية ..  
إنما لا تستسلم للقلق والتوتر أنهى مشاعر مدمرة .

وكن قوياً في لوزك بأن تكون رقيئاً ، هادئاً ، لا تتجنح إلى  
التعالي على المهزوم .

ولابد من اتصافك بالرونة والقدرة على التكيف لغيرات  
الظروف ، فتقبل الفوز ، مثلاً تقبل الكبوة لتهداً من جديد .

## ٨٨ : وماذا إذا كنت الطرف الذي لم يفلت بالصدارة في المنافسة ؟

ج : إنها ليست نهاية العالم ، استعن بروحك الرياضية  
وأقبل على الفائز ، وكأنك أنت الذي فزت ، وهنئه من القلب .  
ولابد من مواجهة الإخفاق بكثير من الشجاعة والذكاء ،  
فالشجاعة إرادة حرة لمواجهة الحاضر ، والثقة من أن المستقبل  
سوف يكون أفضل .

والإخفاق مجرد تحذير يدعونا إلى معاودة النظر في  
خططنا ومشروعاتنا ، ويدركنا بضرورة مراجعة أهدافنا  
وفسيماتنا . اعتبر هذه جولة ، وأن أسمامك جولات في نفس  
المجال ، أو في غيره .

وهنون على نفسك الأمر بروح المرح ، واحتفظ بالجو الهدى  
في أسرتك ، وعملك .

وأملك زمام نفسك ، ولا تبدأ في الرثاء لنفسك ، وضع  
خططك بحيث تحول كل هزيمة إلى نوع من النصر وانظر أن  
أهم الانتصارات هو أنا تحفظ بشجاعتك ، وتفانيك ، وروحك  
المتوثبة .

س٨٩ : من أهم مقومات الشخصية القوية هو أن صاحبها يعرف كيف ينصلح جيداً للآخرين .. فما هو السر في ذلك ؟

ج : يؤكد لك الخبراء أن معظم الأمراض النفسية والعصبية وبعض الأمراض العضوية ، يتلخص علاجها في الراحة والهدوء والابتعاد عن الضوضاء وحياة الصخب .

ويشير العلماء بأننا لا نستطيع أن نعيش بمعزل عن الآخرين ، وينصحون بمحاولة تحقيق الهدوء النفسي والاستقرار والصفاء الذهني وسط وجود الآخرين .

ويمكنك أن تفك وتشعر بالسعادة والإيجابية دون أن تتكلم كثيراً ، ويجب أن تعرف متى تتحدث ومتى تصمت ، فكما توجد قوة فعالة في الكلام ، توجد قوة أخرى مثاثلها في الصمت .

ويقول علماء النفس : إن كثيرين يفتقدون القدرة على الاستماع في الوقت الذي يمتاز به آخرون من ذوى العقل الرزين ، والذين تمرسوا على التعقل والهدوء في الحياة .

فحاول أنت أيضاً أن تحسن الاستماع والإنصات ، وأن لا تتكلم في أمور لا تعنيك ، أو تعنى عنها الكثير مجرد مجازاة الحديث ، وسترى نتيجة مرضية بإذن الله .

س ٩٠ : لا يمكن لانسان أن يكون مؤثراً فعالاً  
وصاحب شخصية محبوبة ومحبولة اجتماعياً ما لم  
يعرف كيف يصفح ويغفر للأخرين أخطاءهم ..  
فكيف ذلك ؟

ج : أنت لا تعيش بمفردك ، إننا جميعاً نتحرك في وسط  
عالم ، يكثر فيه التعامل ، قد يقوى ويضعف ، ويثور ويفتر ،  
يتشابك ويختلط ، وتخزن الذكريات في الأذهان وتطمس - أو  
لعلنا نعتقد أنها طمس - فكم من المرات خذلنا صديق ،  
وجار على حقنا زميل ، وتنكر لنا أخ قريب ، وجراحتنا حبيب ،  
فانت الكراهية والرقة والحنق لتكون الردود الطبيعية  
والثقافية للجراح العميقة ..

ولكن هناك الكثير الذين اكتشفوا - بعدهما اختبروا - أن  
توجد قوة وحيدة وفريدة باستطاعتها أن توقف تدفق هذا  
السبيل من الذكريات المؤلمة .. إنها قوة الغفران التي تعنّج  
شخصية صاحبها القوة والتاثير .

س ٩١ : وما هو الغفران ؟

ج : الغفران ليس محاولة لنسيان إساءة الغير ، فقد  
يحتاج النسيان لذاكرة ضعيفة فقط ، وليس إمساكاً لميزان  
العدل للشخص الذي أساء ، بل هو تطبيق العدل على نفسك ،  
أنه ليس تبسيطاً وتهويتنا للأمور ، لأن التفاصيل ما زالت كامنة

يتقد ويشتعل . كما أن الغفران ليس ضعفاً ، فالتعامل مع إساءة موجهة ، يتطلب شجاعة وصلابة مثالية ، فإن من يسامح ويفغر هو الأقوى والأكرم .

ولكن الغفران هو تلك القوة التي تتزعّل الألم وتقتله ، وهو القوة التي تفجر ينبوعاً معجزياً للشفاء والتصاليم والتحسافى والحب .

والغفران هو إطلاق سراح سجين - لشعر هدمة - حراً طليقاً ، ثم تكتشف أن هذا السجين كان أنت . إن المغفرة هي ذاتها الحرية من الماضي ، فهـنـيـ تـصـنـعـ بـدـاـيـةـ جـدـيـدةـ ، فـتـجـدـ نفسك تمد يـدـكـ مـصـافـحاـ المـسـىـ «ـ قـائـلاـ : «ـ لـنـ أـسـمـحـ لـمـاـ فـعـلـتـ أـنـ يـقـفـ عـثـرـةـ فـيـ الطـرـيقـ ، أـوـ يـفـرـقـ بـيـنـنـاـ . لـنـ أـقـيـدـ نـفـسـيـ بـسـلـاسـلـ الـمـاضـيـ ، بـلـ سـأـتـحرـرـ مـنـهـاـ ، إـنـ رـبـاطـ الحـبـ أـقـوىـ مـاـ حـدـثـ ، لـنـ حـاـولـ - بـمـعـونـةـ اللهـ - أـنـ نـعـودـ أـصـدـقاـهـ ، فـالـعـتـابـ الإـيجـابـيـ عـلـىـ أـنـ يـكـونـ العـزـمـ قدـ عـقـدـ لـتـوـصـلـ إـلـىـ إـعادـةـ الـمـيـاهـ إـلـىـ مـجـارـيهـ .

وهـنـاـ تـحدـثـ مـعـجزـةـ الـغـفـرانـ : لـأـنـكـ تـخـتـارـ أـنـ تـسـتـمـرـ قـدـماـ فـيـ الـحـيـاةـ .. لـأـنـكـ تـرـفـضـ أـنـ تـعـذـيـكـ مشـاعـرـ الـكـراـهـيـةـ وـالـأـمـهـاـ .. لـأـنـكـ تـخـتـارـ الـحـبـ ، وـالـقـبـولـ لـلـمـذـنبـ مـنـ أـجـلـ التـصـالـيمـ وـالتـوـافـقـ .

**س٩٢ : وطرق الغفران ، كيف الوصول إليه ؟**

ج : يتطلب الغفران طریقاً ثلاثة :

\* فصل الحقائق - أي الورود التي نسيت ، والعلاقات التي قصمت .. وكل ما يتصف بعدم الأخلاص لتأخذ وضعها ، كأفعال ماضية .. كتاريخ ..

\* التخلص من كل استجابات انجعالية لتلك الحقائق الماضية ، فالغضب والإحباط والكراهية والعقد هي معرات سوداء تؤدي إلى ظلام العقل وهي استجابات سلبية بامكاننا أن نضعها تحت سيطرتنا .

\* إلغاء العقاب والمطالبة لأنفسنا بالثمن ، إذ لا بد من أن نفصل عقوبة الخطيئة ، عن ثمن الخطيئة .

فإنما عندما أغفر ، أكون قد حررت المخطئ من عقوبة خطئه ، ودينه ، وإذا كان لا بد من دفع الثمن ، فإنما الذي يدفع بدلاً عنه العقوبة ، والدين .

**س٩٣ : وماذا يحدث عندما نغفر ؟**

ج : في مقال للكاتب لويس ب . سيمدس قال : « لكل فعل غفران ثلاثة مراحل يمر بها » .

### **المرحلة الأولى : المعانة :**

وهي تحقق الشرط والوضع الذي يتطلب الغفران ، أى أن يتحول الممسىء في تفكيرنا إلى إنسان يعاني ويحتاج إلى معونتنا ومحبتنا .

### **المرحلة الثانية :**

إجراء جراحة روحية في الذاكرة ، وفيها تقوم بالوظيفة الجوهرية للغفران .

### **المرحلة الثالثة :**

ثم تستكمل فعل المغفرة ، ونصل به إلى ذروته عندما نبدأ علاقة جديدة مع الشخص الممسىء تطلق إلى آفاق بعيدة .

**من ٩٤ : وهل حسولت المؤشر عن ذكرياتك المؤلمة ؟**

ج : عندما تجد أنك غير قادر أن تنسى نظرة الغضب الممزوجة بالرعب التي رأيتها عملاً عيني صاحبك ، عندما يصبح أمك غير محتمل ، وثقيل الحمل ، يسائل منه الغضب .

عندئذ تحتاج لقوة تساعدك لتصبح وتغفر . ولكن من أين تبدأ ؟

\* تفهم من حولك : لا تقل : إن هذا الشخص لا يستحق  
ان أفهمه ، فقبل أن تدينه وتحاكمه في محكمة عقلك ، حاول -  
ولو محاولة بسيطة صفيرة - أن تفهمه فلابد من سبب وراء كل  
تصرف ، فقد يكون بحاجة إلى شفقتك ، لا إلى نقمتك .

إن تحليل الشخص جزءاً جزعاً ، وخلية خلية ، ليس هو  
الهدف وراء معرفة الآخرين ومحاولة فهمهم ، كما تقول الحكمة  
القديمة : « تعرف كل شيء ، ثم تغفر » لا تحاول أن تفهم  
الشخص ، ولكن حاول أن تكون متفهمـاً ، فهذا ما يقدرـه  
الآخرون فيك ، وما تقييمـه أنت فيهم .

التفهم ليس قبولاً مشروطاً - ولكنه تقبل وقبول في أي  
ظروف ، وفي أي موقف .

\* قدر الآخرين وقيمـهم : قبل أن تقدرـ أن تلتفـي الإنسان ،  
وقبل أن ترفضـ أن تسامـحة وتفـهمـه ، قـد وتأمـلـ :  
إن رفضـ المـفـرة تـقلـيلـ من إنسـانيـتك ورسـالـتك كإنسـانـ في  
هـذـهـ الدـنـيـاـ . وـنـحـنـ نـلـذـيـ أـنـفـسـنـاـ حـيـنـماـ نـرـفـضـ أـنـ نـغـفـرـ  
لـغـيـرـنـاـ ، وـقـدـ قـالـ أـحـدـ الـأـطـبـاءـ : « إـنـ النـاسـ يـصـابـونـ بـالـقـرـحـ  
لـيـسـ مـاـ يـاـكـلـونـ بـلـ مـاـ يـاـكـلـهـمـ » .

## سر ٩٥ : ومن الذي يغفر ؟

ج : المـفـرةـ الحـقـةـ لـيـسـ تـافـهـةـ أوـ رـخـيـصـةـ ، فـإـذـاـ تـسـبـبـ  
شـخـصـ فـيـ إـيـلـامـكـ ، فـهـذـاـ يـعـنـىـ شـيـئـاـ بـالـنـسـبـةـ لـكـ ، وـالـحـلـ لـاـ  
يـكـمـنـ فـيـ الـابـتـعـادـ عـنـ هـذـهـ الـمـشـاعـرـ جـانـبـاـ .

قد ت يريد أن تغفر ، ولكنك تحتفظ لنفسك ببعض التحفظات ، فتجعل غفرانك قيداً حول رقبة من أخطأ في حقك ، تحاول الوصول إلى وضع يصون لك - فيما بعد - كرامتك وحقك ، أو إلى اتفاق مشترك بعدم الجور على الحدود بينكما .

ولكن تذكر ، هل جربت أنت نفسك حلاوة أن يغفر لك آخرون عندما ترتكب أخطاء مروعة في حقهم ، وعندما تكتشف أنك أيضاً كنت قادراً على إيلام غيرك ، بالقدر الذي أملوك به ، وربما أكثر ؟

كتب المؤلف « جويس هاجيت » عن المغفرة : « على دائمًا أن أغفر لشخص ما عندما أريد أنا كذلك ، وأكتشف أن الغفران - في المرتبة الأولى - لا يمت بصلة للمشاعر ، بل له علاقة وثيقة بالإرادة ، إن الصفع قرار العقل بأن أتخلص من الفضب والكرابية والاستياء ، وبائي دور المشاعر فيما بعد ، عندما أشعر بفريحة الغفران ، أما في بداية الأمر ، فإن المشاعر كلها تكون متأججة كالنيران .

س ٩ : ولماذا الصفع إذا كان قرارك هو التسيّان ؟

ج : هل تؤمن بضرورة إعادة العلاقات المزقة إلى ما كانت عليه فيما مضى ؟ قد تصل الصداقة إلى نقطة يصعب معها المداومة والاستمرار وتظل العلاقات مقطعة الأوصال ،

وتشعف الجراح وتصبّع غائرة ، وتبثس الكراهة أن تعلن الصفع ، فتدعى أن الأمر لا يعنك في شيء ، وتحاشى كل طريق لتضيق الهوة ، وتقرر النسيان .

أنت تنسى عندما تغفر بحق ، ولكن عندما تصر على أن النسيان يأتي أولاً ، تكون كمن يريد اجتياز الامتحان النهائي ، قبل أن يقدّي الرسوم المفروضة للدراسة .

عبارة : « انس واغفر » هي عبارة شائعة يتخذها الكثيرون شعاراً لحياتهم ، ولكنهم بعد فترة يتوجهون إلى توبيع النفس واللوم ، لأنهم لم يقدروا على النسيان ، فمن يحاول جاهداً ويصارع وهو فاقد البصيرة ، ويحاول أن ينسى ، فهو لا يفعل شيئاً غير أنه يعمق ذلك أكثر في ذاكره .

النسيان ما هو سوى النتيجة النهائية للغفران الكامل ، المتكامل ، إنه ليس الوسيلة ، إنما هو الخطوة الأخيرة .

### س ٤٧ : وأنت ، هل تحاكم نفسك ؟

ج : هل تتتحمل أخطاء الآخرين بالقدر الذي تتتحمل به أخطاءنا ؟ أم أنت معانى في رؤية أخطاء الغير ، وتهون من زلاتنا فنبت ثدائماً عن الميراث والأعذار لنفسنا . ليتنا نتعلم كيف ننظر إلى الآخرين كما ننظر إلى نفسنا ، فنحاول أن نفهم من حولنا لبني علاقات متينة لا تقتلها العواصف ،

أو تنسى عليها الأعاصير ، إن المغفرة لا تعنى التغافل عن الخطأ ، والنظر في الاتجاه الآخر ، وهي أيضاً لا تهول الخطأ وتسلط عليه الضوء ، وهي ليست ومضمة معايرة من ادعاه التقوى ، كما أن الصفح ليس معناه أخلاقاً حميدة ، أو ضربها من ضروب الدبلوماسية ، إن الغفران هو الحب الذي يشفى الداء ويزيل الألم عندما يخذلنا الناس ، إنه الحب الذي لا يذكرنا بآثينا ضحية لذنب اقترف في حقنا .

وعليك أن تواجه كراهيتك ، فعندما نخبي مشاعرنا حتى عن أنفسنا فإنها تختيم تحت السطح وتثوّث كل علاقاتنا .

وافصل الفعل عن الفاعل لتتذرّر إلى مهاجمك بأسلوب جديد ، كمريض أو كمحاج ، ودع الماضي يمضي ، فلا يمكن إعادة كتابة الصفحة التي طواماً الماضي ، لكن يمكنك أن توقف استعادة شريط ذكرياته ، فتكسر قوة الماضي عليك ، ويعدها تستطيع أن تبدأ كتابة فصل جديد .. ويكون النسيان علامة الشفاء .

واستقر في محاولاتك ولا تستسلم للشعور بالمرارة والألم من المرض إليك . إن التسامح والغفران هما وسليتان ووسيلة أي إنسان ، يعاني من الإساءة إليه ، إلى أن يكون أقوى وأكرم وأكثر من الشخص المعذى المرضى !

من ١٨ : الشخصية القوية غالباً ما يكون لديها قدرة على الابتكار والإبداع .. فهل هناك سبيل لاكتساب القدرة على التفكير الإبداعي ؟

يع : الابتكار هو المفهوم الذي أن يقود إلى وسيلة يمكن أن تبني وتنمّى لكن تشدم احتياجاتاً بشرياً بطريقة أفضل من الحال السابق ، ولذلك فإن من أهم عناصر الابتكار :

\* الشعور القوي بالرغبة في إنتاج ذلك الحل الأفضل لاحتياج إنساني .

\* الفهم للطريقة التي نعمل بها الأشياء ، في المكان ، والزمان ، باستخدام الأيدي والعيون .. فبدونها لا يمكن لفكرة وأضحة من أن تولد .

\* الطلاقة : أي القدرة على إنتاج أكبر عدد من الأفكار الإبداعية . والمرؤنة : أي القدرة على تغيير الحالة الذهنية بتغير الموقف ، وهي تتعلق بالسؤال الناجع لواجهة موقف أو مشكلة معينة . والحساسية للمشكلات : أي أن يعن الأخطاء ، ونواحي التقدّس والقصور في الموقف ، ويحس بالمشكلات ، إحساساً مرهقاً .. أي أن يكون أكثر حساسية لبيئة عن المعتاد .

\* الأصالة : أن يكون ذا تفكير أصيل ، أي لا يكرر أفكار المحيطين به ، ف تكون الأفكار التي يولدها جديدة . والاحتفاظ

بالاتجاه ومواصلته ، أي قدرت على التركيز لفترات طويلة في مجال اهتمامه .

إن العقل الحماس هو مطلب حيوي لتحقيق ابتكار ناجح .. ولابد للمبتكر من أن يبدأ عمله وهو على إيمان عميق وأكيد أنه يستطيع أن ينجح ، بالرغم من حقيقة أن آخرين سوف يقولون له : إنه سوف يفشل ، لأن يوجد رجال أفضل منه قد سبق أن حاولوا ، وفشلوا .

وأيضاً يجب أن تكون لديه الثقة الشعورية المطلقة في أن حل المشكلة من الأهمية بحيث يكفي ليكون دافعاً قوياً ضرورياً .

وطبعاً أن يقترح ، ليس مجرد حل خلاق حقيقي ، ولكن سلسلة كاملة من الأفكار الأصلية ، حيث أن معظم الأفكار سوف يتم رفضها ، ولا يمكن تشغيلها .

ولابد أن يتسلط بشجاعة تفوق المأوف والسائل والمسلمات .

والمبتكر الواعد سوف يمر عبر فترات عصيبة سوداء ، عندما يبدو له هو نفسه أن المشكلة تبدو غير قابلة للحل ، أو عندما تكون الفكرة الواردة لا وزن لها واثبت أنها عديمة القيمة . فالنجاح يتحقق فقط عندما يمتلك الشخص قوة

العزيمة الضرورية لتكامله الصراع من أجل إيجاد حل ، حتى عندما يجدوا هذا شيئاً ميئوساً منه ، ولا نعرف أحداً من عظامه المبتكرين والملكتة شفرين حقق نجاحه بدون مسوقة بتلك الصعوبات .

من ٤٩ : الشخصية القوية شخصية قيادية ..  
فكيف تساهم في تمهيد أرضية الإبداع للجميع ؟  
ج : شجع الاختلاف البناء ، بالتدعم المعنوي والمادي  
كلما أمكن ، وبائي التدعم المعنوي في المقدمة .  
واحترم القيم والمواهب التي لك ولآخرين ، لأنها تدعم  
الاتجاه نحو مزيد من الإبداع ، حتى لو كان ذلك صعباً .  
وتقرب أوجه القصور - فلا تخلي بدأة أى عمل من أوجه  
الضعف .

وشجع تنمية المهارات حتى ولو كانت محدودة ، فالموهوب يحتاج للتوجيه والإرشاد ليتم موهبته ، سواءً موهبتك أو  
المحيطين بك ، وبخاصة من تملك أن تساعدهم : الآخرة  
الأصغر والآباء .

ساعد على تكوين قدرات لاستثمار الفرص الملائمة ، حتى  
تتحول إلى دافع أساسى من الدوافع الشخصية للمبدع ..  
وتجنب الربط بين الخروج عن المألوف والشذوذ والتعقيد ،

فالمبدع يحتاج لمن يدعم لديه الإحساس بأن أفكاره ونشاطه شيء مختلف عن المرض النفسي والعقلاني .

وتجنب الفصل بين الأنفاس، البوسنية ، فلابد من تحقيق توازن بين تقبل الذكرى ، أو الأنثوى على السواء ، أي توقع الإبداع من الشاب أو الفتاة ، من الرجل أو المرأة ، على حد سواء .

خفف الإحساس بالعزلة والقلق والمخاوف ، فالسير الذاتية للمفكرين تكشف عن وجود مظاهر من الشعور بالاغتراب .. وتعلم طرقاً لمواجهة الصعوبات والفشل فمن الدروس القاسية التي يجب أن يتعلمها العالم المبتدئ أن يجرع مرارة الفشل ، دون أن يستكين أو يقهر .

من ١٠٠ : في النهاية هل هناك تصانع عامة للارتفاع بالشخصية والبلوغ بها درجة من القوة والفعالية ؟

ج : نعم .. وفيما يلي بعض هذه التصانع :

\* قدر أهمية امكانياتك واعرف كيف تستفيد منها في حياتك ، والحقيقة أن الأشخاص الذين يشعرون بالنقص في أنفسهم هم في العادة أناس غير متاكدين من طبيعة الميزات

التي فيهم فيقلون من شأنها ، وهم مبالغون إلى تجسيم ما لدى الآخرين من ملكات وأمكانات .

\* مارس الأعمال التي تناسب ومواهبك وقدراتك ، فالأشخاص الذين ينتهيون إلى مهن أو يمارسن أعمالاً لا تتناسب وأهليتهم أو يكونون مجبرين على ممارسة أعمال فوق مستوىهم الجسدي والعقلي ، إنهم لا يحبونها ولا يرغبون في مواصلة بذل الجهد فيها ، ولذلك فهم أناس أبعد مما يكنون عن راحة البال أو الشعور بالسعادة أو الثقة بالنفس ، بل يشعرون في أعماقهم بأنهم غير أكفاء ولا أوفياء في عملهم وربما يشعرون بتدبّر الشعور وتقوّع النفس ؛ لأنهم يشفون في نفوسهم حقداً مريراً على عملهم وعلى الناجحين فيه من الزملاء ، وعلى الظروف القاسية التي ألهمتهم إلى الانخراط فيه .

\* لا تحاول تهويل النقائص التي فيك بل اكتشفها الفحص والتصحيح .. أى لا تقلق خوفاً من انكشافه أمام الآخرين ولا تخشى انتقاماً ما حرصت على كتمانه عن الناس .

وينبغي عليك أن تفهم طبيعة النقائص التي فيك ويتعاون مع الآخرين على تصحيحها بالطرق السليمة المأمونة العاقبة .

لكن الكاتب الباحث يحذرك من أن تقع بذلة أن تبذل جهداً للتغلب على الصعوبات وتصحيحها كلما أمكنك ذلك .

وقد يساعدك انتقاد الآخرين لك ، أو انتقادك ذاتك أن تفهم طبيعة المشكلة التي تشكو منها فتسعى إلى حلها والخلاص منها .

كما يحذرك الكاتب الباحث من التشبيث بعيوبك والتغلل بالمعانير المختلفة واعترف بصراحة أن إخفاقك يرجع إلى سوء تدبيرك ، أو قلة خبرتك أو فقدانك بعض الصفات التي تؤهلك للنجاح في أعمالك ومساعدتك .

\* تقبل النقائص التي فيك : لا تذكر مشاعر النقص التي تعانى منها ولا تبدها من ذهنك دون علاجها ولا تخالفلت في أعماق نفسك مما قد يؤدي إلى تدهور حالتك .

\* تفحص جيداً الأشياء الممتازة التي فيك : لا تحاول أن تصنع لك مستوى عالياً أكثر مما تستطيع أمكانياتك أن تبلغ كما يفعل قصيري النظر ، فعند عدم إمكانهم بلوغ ذلك المستوى يلومون سواهم على إخفاقهم أو على الشعور بأنهم أقل من أن يحققوا نجاحاً ما ثم يضيقون ذرعاً بآفسوسهم وبالعالم من حولهم .

\* اتجه بنفسك نحو تحقيق القيم السامية في الحياة : قد ينتمي لك المال أو العريمة أو العقار أو الذكاء أو المنصب الرفيع أو الشهرة الواسعة أو التعليم العالي ، لكن عندك ثروة طبيعية دعمها الله فيك ، وهي حبك للناس ومساعدة من تستطيع مد يد

العن إلينه ، كما لا يمكن أن يعوزنا أن تكون من ذوى الخلق  
الفاضل والسير الحميدة بين الناس .

كما أنك لا تعدم أن تكون عطوفاً مخلصاً وفياً ، وهذا تهذيب  
وأدب في كل ما تفعل أو تقول .

هذه الصفات ترفع قدرك في نظر نفسك وفي نظر الناس ،  
وترفع من أهميتك في المجتمع مما يهدى كل شعور بالنقص .

\* اخالط الناس ولا تعزل عنهم : لأن الشخص المنعزل  
عن الناس سواء المنعزل جسمياً أو عقلياً أو عاطفياً - يعاني  
شعوراً بالنقص أكثر من سواه ، لأنه لا يضيع نفسه تحت  
حماية الجماعة التي يستعين بها لتبديد الشكوك التي تساؤره  
في أنه ضعيف ، وناقص أمام قوى الطبيعة الخارقة ، وقد تليل :  
إن الحياة الاجتماعية هي الوسيلة الوحيدة التي أوجدها  
الإنسان والتي لا تفشل في مقاومة قوى الطبيعة وفي السيطرة  
عليها والأمان منها .

فأى مجموعة من الناس ، سواء كانت على شكل عائلة أو  
أسرة أو قبيلة أو طائفة أو شعب أو عنصرية ، تصبح حاجة  
الانتماء إليها ضرورة لازمة لحياة الإنسان ، وشعوره بالأمن  
والاستقرار . فالمجتمع هو الخط الأول والأخير للدفاع ضد  
عوارض الطبيعة التي لا تقاوم .

فالعضو المتفاقق جيداً مع جماعة ما ينتمي إليها على  
الأمان والاطمئنان ، وسعادة الإنسان لا تتوافق إلا في  
الانصراف إلى العمل في خدمة الإنسانية ، وكذلك الالتزام  
بالحب بمعناه الواسع ، حب الناس ، وحب الحياة ، وحب  
الطبيعة ، الإيمان بالبشر ، وهذه كلها تقوه الإنسان من الخيبة  
والفشل إلى النجاح ، ومن القيود التي يعاني منها الإنسان  
بسبب عيب ما فيه إلى حرية الانطلاق بعد علاج نفسه منها  
فيصبح ناجحاً مثuraً ، محباً ومحبوباً .

\* \* \*



١٩٢٧



تعنى أهمية هذا الكتاب الذي تضمنه الآن - عزيزى العارف  
بين يديك في كونه بمثابة دليل واف يحدد الطريق الذى يمكن أن  
يتحقق به أى إنسان للرغبة والدافع لاحتساب شخصية قوية  
وحذابة ، من خلال تسلیط الضوء على تعریف معاشرة الشخصية  
القوية ، وأهم ملامحها الأساسية ، ومقوماتها ، وأهم الوسائل التي  
تساعد على بلوغها سواء من النواحي الجسمانية ، أو النفسية  
أو الروحية .

ودار الأمين ايمانه منها بما تلقيه الشخصية من دور حيوى  
وهام في حياة صاحبها ، سواء كعامل بناء ، أو كعامل هدم ،  
تقديم هذا الكتاب عليه يجد ما يرجى منه من صدى لدى القارئ  
العزيز .

هذا الكتاب ما هو إلا خريطة تحدد لك الواقع التى يمكن أن  
تنطلق منها نحو احتساب شخصية قوية ، مستامة ، إيجابية ،  
حذابة ، وفعالة .

**دار الأمين** طباعة • نشر • توزيع

شارع أبو العمال (خلف الموسى البريطاني) الصحوة للبيشون / فاكس (٠٦٦٣٧٤)

شارع سوهاج من شارع الرشيد (بعد حصن قاسمه طه حسين) الهرم - مصر

شارع ستاد الكرة من شارع رئيس مطابع سجل العرب ، القاهرة ٢١٥٣٩

**To: www.al-mostafa.com**